



Ordförandes anförande vid Årsstämman den 11 maj 2010

Ärade stämmodeltagare,

De senaste åren har bankledningen agerat kraftfullt för att ge SEB motståndskraft och flexibilitet i ett klimat som har präglats av osäkerhet. Den senaste veckans utveckling visar hur viktigt detta har varit!

Den konjunkturuppgång som vi har kunnat skönja under det senaste halvåret är skör. Vi har en vecka bakom oss med branta kursfall och stor oro över de betydande skuldstockar som länder som Grekland, Spanien men också Storbritannien byggt upp under det senaste decenniet.

Om jag blickar tillbaka till hösten 2008 och vintern 2009 så var den tiden starkt präglad av det kraftigaste produktionsras som troligtvis någon av oss här närvarande upplevt i fredstid. Det skulle också visa sig att 2009 blev det värsta året för världsekonomin som helhet sedan andra världskriget. I Baltikum såg vi mycket branta tillväxttapp. När vi höll vår stämma i fjol, höll massiva motmedel på att sättas in – säkerligen de mest omfattande någon av oss upplevt. Både när det gäller krisens djup och när det gäller den ekonomiska politikens insatser var vi således utanför kartan.

Mot denna bakgrund beslutade vi aktieägare vid förra årsstämman att stärka kapitalbasen i SEB genom dels en nyemission på 15 miljarder kronor, dels att avstå från utdelning avseende 2008 års resultat. Det året var för övrigt ett av de bästa resultaten någonsin i bankens historia.

Syftet med dessa kapitalförstärkande åtgärder var att säkerställa att banken i alla lägen skulle ha en rejäl buffert för att långsiktigt kunna finnas där för bankens kunder. Banken stärkte också sin kapitalbas ytterligare genom upptagande av så kallat hybridkapital. Här vill jag än en gång framföra mitt tack till alla aktieägare! Dessa kapitalförstärkande åtgärder bidrog till att SEB under hela tiden kunde stå på egna ben under krisen.

Vi i SEB var dock en av de banker som valde att ansluta oss till svenska statens garantiprogram. Man kan säga att detta var ett sätt för oss att bidra till att öka stabiliteten i det svenska finansiella systemet. Men det är viktigt att komma ihåg att inte en enda gång under de knappa sex månader som SEB var med i statens program, utnyttjade banken några av de statliga garantierna.

Vi har under hela den här perioden kunnat finansiera oss på egen hand och på marknadsmässiga villkor och är idag en av Europas starkast kapitaliserade banker. Det ger oss motståndskraft och flexibilitet i ett läge där finansmarknaderna på nytt skakas av stor oro.

Under hela det gångna året har bankens kapitalisering fortsatt att förbättras. Den så kallade primärkapitalrelationen ökade under 2009 från cirka 12 procent inklusive nyemissionen, till strax under 14 procent vid utgången av första kvartalet i år.



Denna nivå överstiger förvisso bankens långsiktiga målsättning på 10 procent. Från styrelsens sida anser vi att ett antal faktorer måste vägas in vid en bedömning av hur stort bankens kapital bör vara i dagsläget och när vi tittar framåt.

Tre överväganden ligger framförallt till grund för styrelsens övervägande:

1. För det första nya regleringar, som lär förändra bankernas villkor såsom det förslag som Baselkommittén har lagt och det som nu har kommit att kallas Basel III. Basel III och andra regleringar medför fortfarande ganska svåröverblickbara förslag till nytt regelverk för bankerna. Det rör sig bland annat om krav på bankers kapital, likviditet och skuldsättningsgrad.
2. För det andra är det fortfarande ett osäkert läge. Även om vi nu bedömer att vi har det värsta av kreditförluster i Baltikum bakom oss så är det för tidigt att helt blåsa faran över. Vi har dessutom ett allvarligt läge vad gäller den statsfinansiella situationen i en rad europeiska länder.
3. Och så för det tredje vill vi också kunna tillvarata de möjligheter som vi ser för banken att expandera på utvalda segment i Norden och Tyskland inte minst med hänsyn till att många av våra konkurrenter har en helt annan kapitalsituation och kan därför ha en begränsad kapacitet att möta kundernas efterfrågan när ekonomin återhämtar sig.

Sammantaget gör detta att vi vill behålla en stark kapitalisering. Från styrelsens sida anser vi därför att förslaget till utdelning är väl avvägt med hänsyn taget till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet liksom bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Den förslagna utdelning på 1 krona per aktie kan ses som början på en väg till normala utdelningsnivåer i linje med bankens utdelningspolicy.

Det år vi lämnat bakom oss har varit ett osedvanligt intensivt år för styrelsen. SEB har en aktiv styrelse och styrelsen har haft 16 möten under 2009. Därutöver har styrelsens kommittéer haft sammanlagt 45 möten under året.

I styrelsen har vi en gemensam grundsyn på bankens strategiska utveckling utifrån en konservativ syn på risk och en djup förståelse för vilket förtroende en banks långsiktiga verksamhet vilar på. Jag vill verkligen varmt tacka mina kollegor i styrelsen för det gångna året. De har alla med sina olika bakgrunder och erfarenheter och inte minst mycket djupa engagemang starkt bidragit till bankens utveckling under en bitvis svår period på finansmarknaderna.

Till sist, att SEB idag kan agera från en styrkeposition med en stark balansräkning i ryggen har vi aktieägare all anledning att tacka bankens kraftfulla ledning och dedikerade medarbetare för.

Tack!