

Anförande av styrelseordförande Marcus Wallenberg vid SEB:s aktieägarsändning den 24 mars 2021

Kära aktieägare,

Året som gått liknar inget vi sett i modern tid. Coronapandemin har fått allvarliga konsekvenser för människors liv, hälsa och levebröd. Våra tankar går till dem som har drabbats av pandemins prövningar. Å styrelsens vägnar hoppas jag att ni och era närstående efter omständigheterna mår bra.

Som ni kan se möts vi inte heller detta år som vi brukar. Men jag vill i detta digitala format ta tillfället i akt att säga några ord om året som gått.

Senare i sändningen kommer vi att adressera en rad frågor, däribland de viktiga digitaliserings- och hållbarhetsomställningarna. Men i detta anförande vill jag uppehålla mig vid tre områden: vad som har präglat styrelsens arbete under året, hur vi resonerar gällande utdelning till bankens aktieägare, samt det ständigt pågående arbetet med att stärka bankens skydd mot att utnyttjas för penningtvätt och annan finansiell brottslighet.

* * *

Coronapandemin har dominerat dagordningen i hela samhället under 2020. Det gäller även det arbete som vi bedrivit inom SEB:s styrelse. Vi har haft en varierande agenda som har reflekterats i finansmarknadens turbulens, hög kreditefterfrågan, stort kundengagemang samt de regulatoriska frågeställningar som ökar alltmer i omfattning.

Styrelsens arbete följer en av styrelsen fastställd arbetsordning. Den reglerar vår roll och våra arbetsformer, liksom särskilda instruktioner för styrelsens kommittéer: Risk- och Kapitalkommittén, Revisions- och Regelefterlevnadskommittén samt Ersättningskommittén. Dessa kommittéer bereder vissa frågor för beslut i styrelsen.

Vi har under 2020 haft 21 styrelsemöten. Därtill har kommittéerna träffats vid ytterligare 47 tillfällen.

Utöver pandemins konsekvenser för bankens verksamhet, våra kunder och aktieägare så har styrelsen också hanterat frågor om bland annat arbetet för att förhindra penningtvätt, bankens intensifierade digitaliserings- och hållbarhetsfokus samt uppdatering av SEB:s affärsplan och finansiella planer.

* * *

Kära aktieägare,

Frågan om aktieutdelning har fått mycket uppmärksamhet i samhällsdebatten. Som en konsekvens av pandemins effekter på samhället, och den osäkerhet om framtiden som rådde, rekommenderade myndigheterna under året att banker skulle avstå från att betala aktieutdelningar under 2020.

Samtidigt är just detta, att erhålla utdelning, en viktig faktor för dem som valt att investera i företag.

Bland SEB:s aktieägare finns några av Sveriges största pensionsfonder och pensionsbolag. Här finns också mer än 200 000 privatpersoner – det vill säga småsparare som valt att investera i SEB. Och indirekt finns här även stiftelser som använder delar av den utdelning de får från banken till att finansiera forskning och utbildning.

SEB har en stark likviditetsposition och en solid kapitalbuffert, och banken gjorde ett solitt finansiellt resultat under 2019. Men när pandemin först slog till var det svårt att bedöma omvärldsutvecklingen och i vilken omfattning som bankens kunder skulle behöva ytterligare finansiering och stöd.

För att skapa ännu större utrymme för SEB att agera i kundernas och aktieägarnas intresse valde styrelsen därför att först utvärdera förslaget till utdelning för 2019 för att därefter, i linje med tillsynsmyndigheternas rekommendationer, föreslå att utdelning för 2019 inte skulle ske. Årsstämman röstade också för det beslutet i juni 2020.

Så här i början av 2021 är pandemiläget delvis ett annat, och myndigheterna har också justerat sina rekommendationer.

SEB:s finansiella kapacitet är fortsatt mycket stark. Därför föreslår styrelsen nu en utdelning för 2020 – vilket också är i linje med myndigheternas uppdaterade riktlinjer. Jag är glad att vi kan lägga fram det här förslaget.

* * *

En annan fråga som har varit i fokus under året, och som ständigt är på styrelsens dagordning, är arbetet med att motverka att banken utnyttjas för penningtvätt.

Finansiell brottslighet slår brett. Den försöker ständigt hitta nya vägar att obemärkt ta sig fram, vilket ställer höga krav på alla aktörer i samhället att stoppa den.

För oss på SEB handlar det om att löpande identifiera förbättringsmöjligheter för att ytterligare stärka våra förmågor. Det är ett ansvar som vi tar på största allvar.

Det finns inga perfekta system, men vi gör vårt yttersta för att förebygga, upptäcka och rapportera misstänkt aktivitet till rättsvärdande myndigheter. Vi höjer hela tiden våra egna krav och ambitioner och utvecklar nya tekniska verktyg för att stärka vårt skydd. Här blir vi nog tyvärr aldrig färdiga.

Ytterst är detta en fråga om att vårda det förtroende vi fått och får från er, våra aktieägare, liksom från våra kunder och från samhällets många andra aktörer.

I juni 2020 avslutade Finansinspektionen sitt tillsynsärende gällande SEB:s rutiner och processer för att motverka penningtvätt i de baltiska dotterbolagen. Myndigheten beslutade att ge SEB en anmärkning och en sanktionsavgift på en miljard kronor.

Det är mycket beklagligt att få detta beslut och denna sanktion. Det har inte bara en finansiell effekt, utan det påverkar också vårt förtroendekapital. Jag beklagar detta.

SEB håller inte med om delar av Finansinspektionens slutsatser, men vi valde ändå att inte överklaga beslutet. Vi fokuserar istället på att ytterligare stärka våra förmågor att motverka att banken utnyttjas för finansiell brottslighet.

Som bank omfattas SEB av olika regulatoriska system, lagar och krav i alla de länder där vi bedriver verksamhet. Vi har löpande dialoger med tillsynsmyndigheterna och är ständigt föremål för granskningar vad gäller bankens regelefterlevnad. Som en del i dessa dialoger har SEB under året också fått förfrågningar från andra myndigheter, däribland myndigheter i USA, att tillhandahålla information som rör åtgärder mot penningtvätt.

Banken besvarar alltid de frågor vi får i dialog med myndigheterna. Vi kan inte utesluta att nuvarande och framtida tillsynsärenden och förfrågningar kan leda till kritik eller sanktioner, trots att vi alltid eftersträvar att leva upp till gällande regelverk och till de krav som ställs på oss.

* * *

Kära aktieägare,

Låt mig avsluta med några ord om framtiden.

2020 går till historien som ett i alla bemärkelser exceptionellt år. Ett år fullt av prövningar till följd av pandemin – men också av hopp, när människor, organisationer, samhällen och länder kommit samman för att finna lösningar på de utmaningar som uppstår.

Det kanske tydligaste exemplet ser vi just nu, med utvecklingen och utrullningen av vaccin. Det har skett på rekordtid, tack vare högkvalitativ biovetenskap och snabb teknisk utveckling.

Denna globala mobilisering ger hopp inför framtiden. Hopp om liv och hälsa likväl som hopp om ljusare tider för människor i vardagen, för företagandet och för samhället i stort.

I denna framtidstro hoppas jag att SEB kan bidra.

I år är det 165 år sedan som vi välkomnade vår första kund. Sedan dess har vi gjort vårt yttersta för att stå vid våra kunders sida i såväl medgång som motgång. Vår främsta uppgift är att bidra med finansiellt stöd och rådgivning till bankens kunder, och inte minst under så svåra omständigheter som rådde under 2020. Vi ser till att hjulen fortsätter rulla och upprätthåller vår kritiska roll i samhället även i utmanande tider.

Det här är möjligt tack vare SEB:s kunniga och engagerade medarbetare runt om i världen. Under året har de arbetat hårt för att stödja våra kunder – på kontor, i digitala kanaler, genom stödfunktioner och i affärsutveckling. Och detta trots nedstängningar och begränsningar i vardagen. Å styrelsens vägnar vill jag rikta ett stort och innerligt tack till er, för er flexibilitet, proaktivitet och allt ert arbete under året som gått.

Det är genom att fortsätta att stödja våra kunder, vara nyfikna på framtiden och möjliggöra för människor och företag att förverkliga sina idéer och ambitioner som vi bidrar till utvecklingen av samhället. På det sättet försöker vi också vara en positiv kraft i de viktiga digitaliserings- och hållbarhetsomställningar som nu pågår – och som i sin tur kommer innebära nya affärsmöjligheter för SEB och våra kompetenta medarbetare.

Genom detta arbete skapar vi även långsiktigt värde för er, våra aktieägare.

Det ska vi fortsätta att göra.

Tack.