

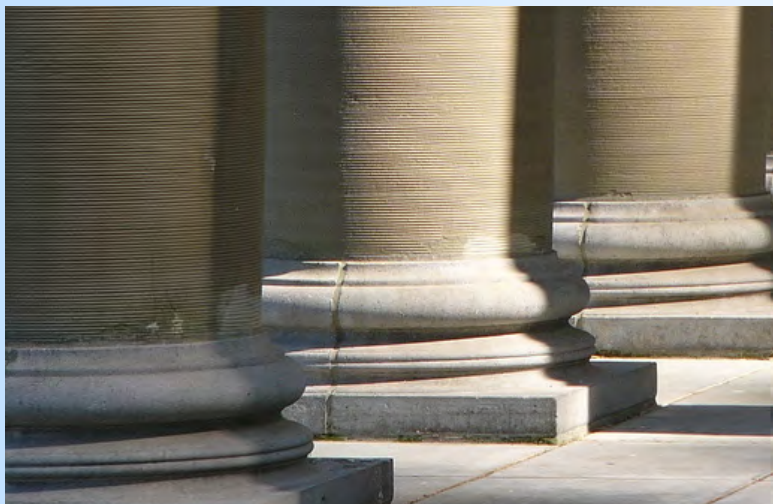
Annika Falkengren

VD & Koncernchef



SEB – en unik nordisk bank

Stabilitet



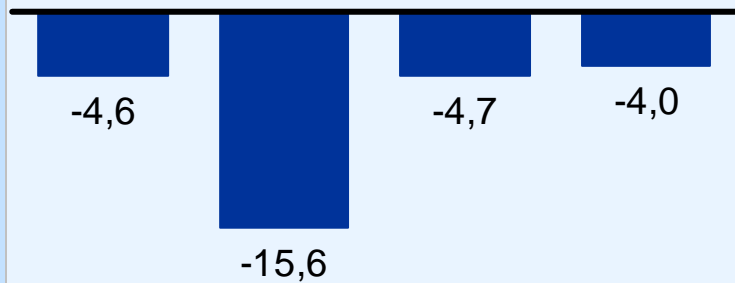
Relationer



2009

BNP

Årlig förändring, %



Norden

Baltikum

Tyskland

Eurozonen

2010

BNP

Årlig förändring, %



Norden

Baltikum

Tyskland

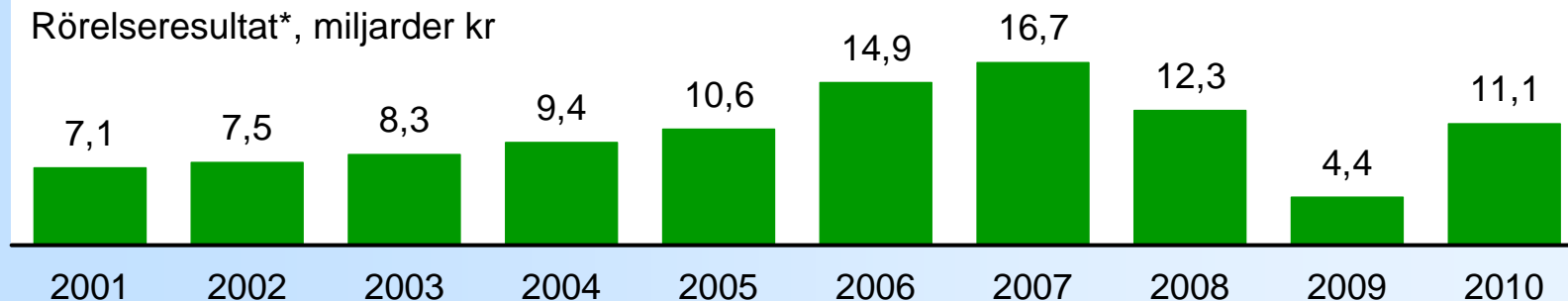
Eurozonen

Året som gick

Rörelseresultat	11,1 mdr kr
Kreditförlustnivå	0,14%
Avkastning på eget kapital*	8,65%
Vinst per aktie*	3:88 kr

Stabil kundaffär

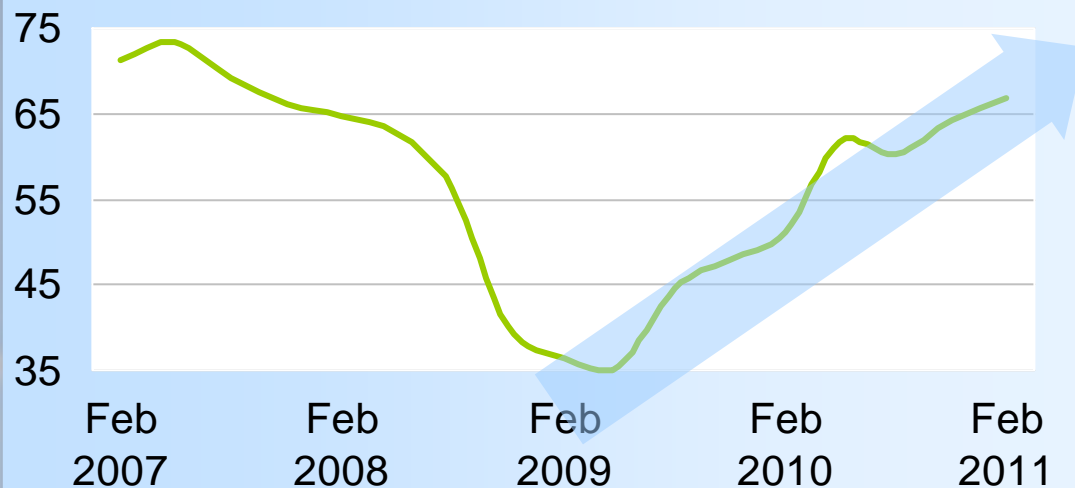
Rörelseresultat*, miljarder kr



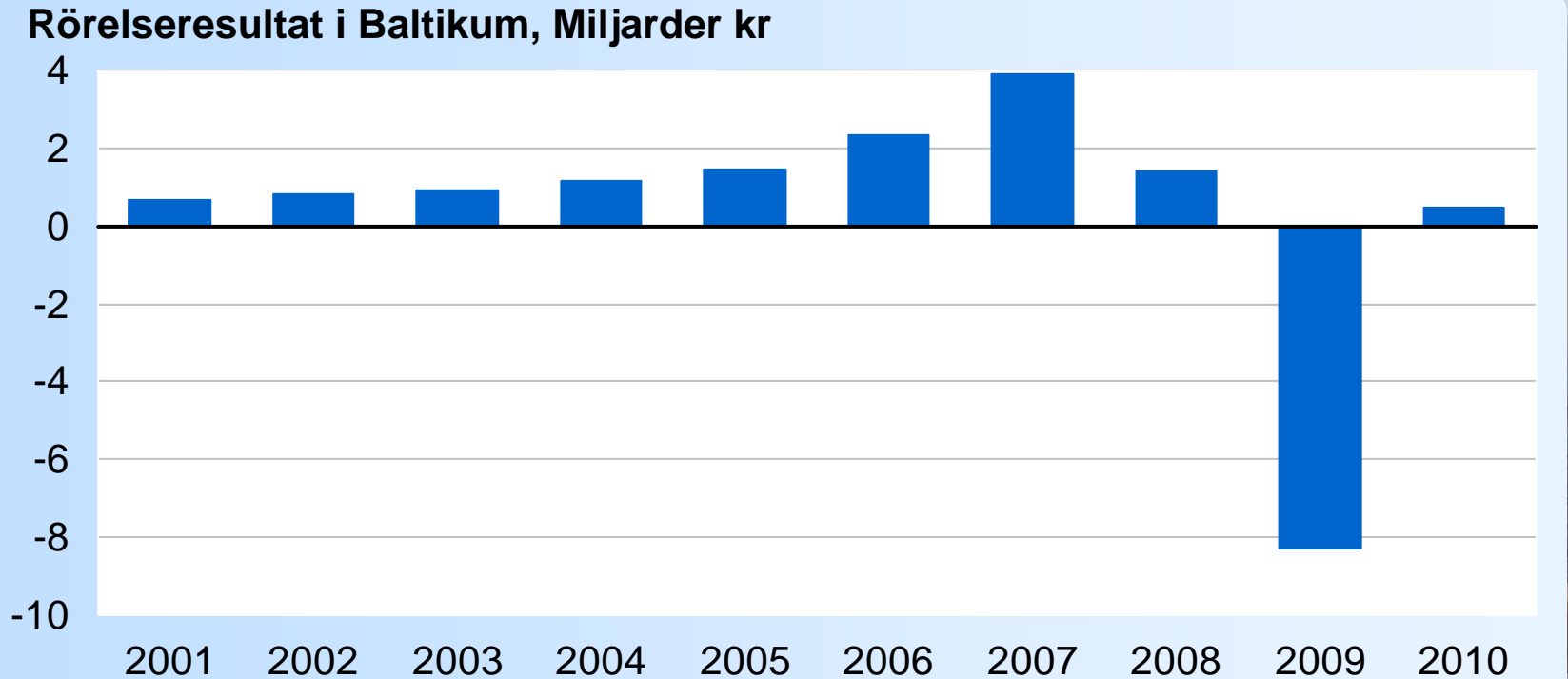
* Exklusive tysk kontorsverksamhet

Lovande utsikter i Norden

SEB:s Finanschefsindex 2007-2011 "Affärsklimatindikator"



Stabilisering i Baltikum

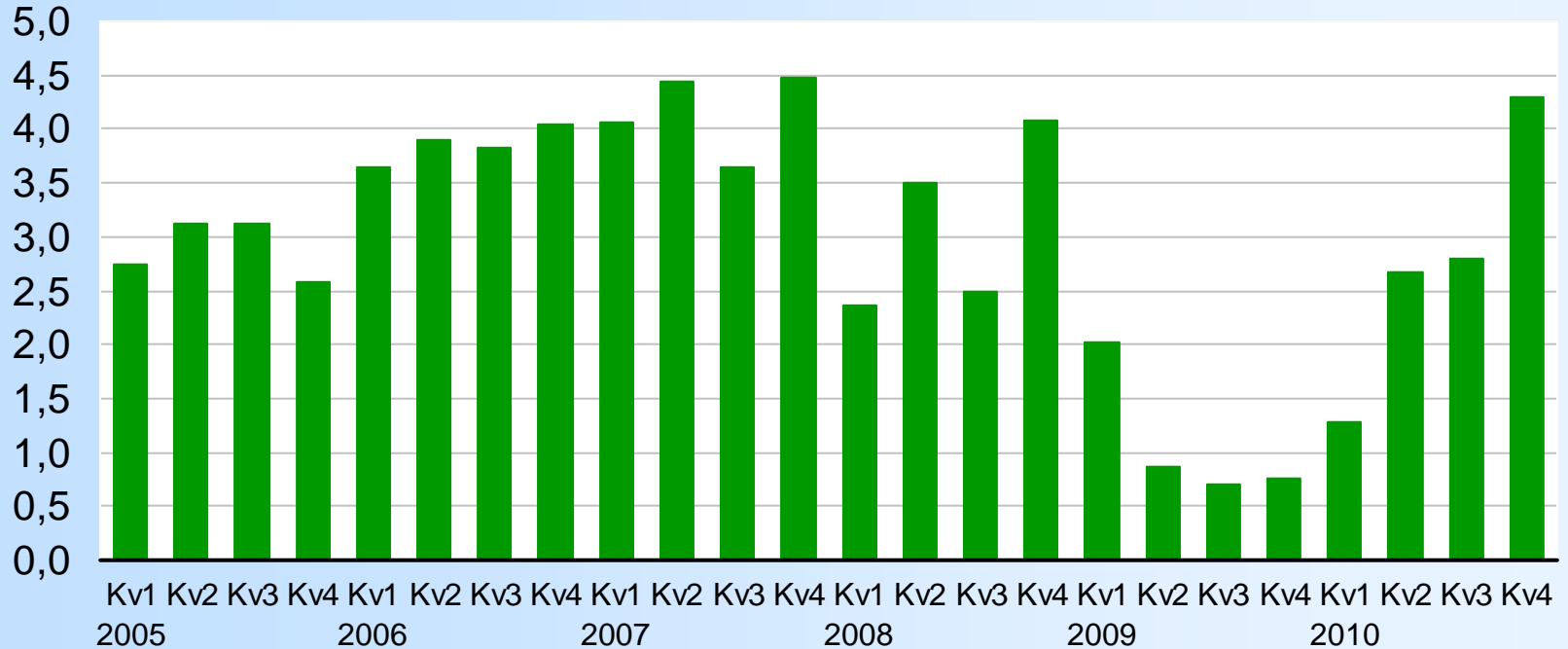


S|E|B



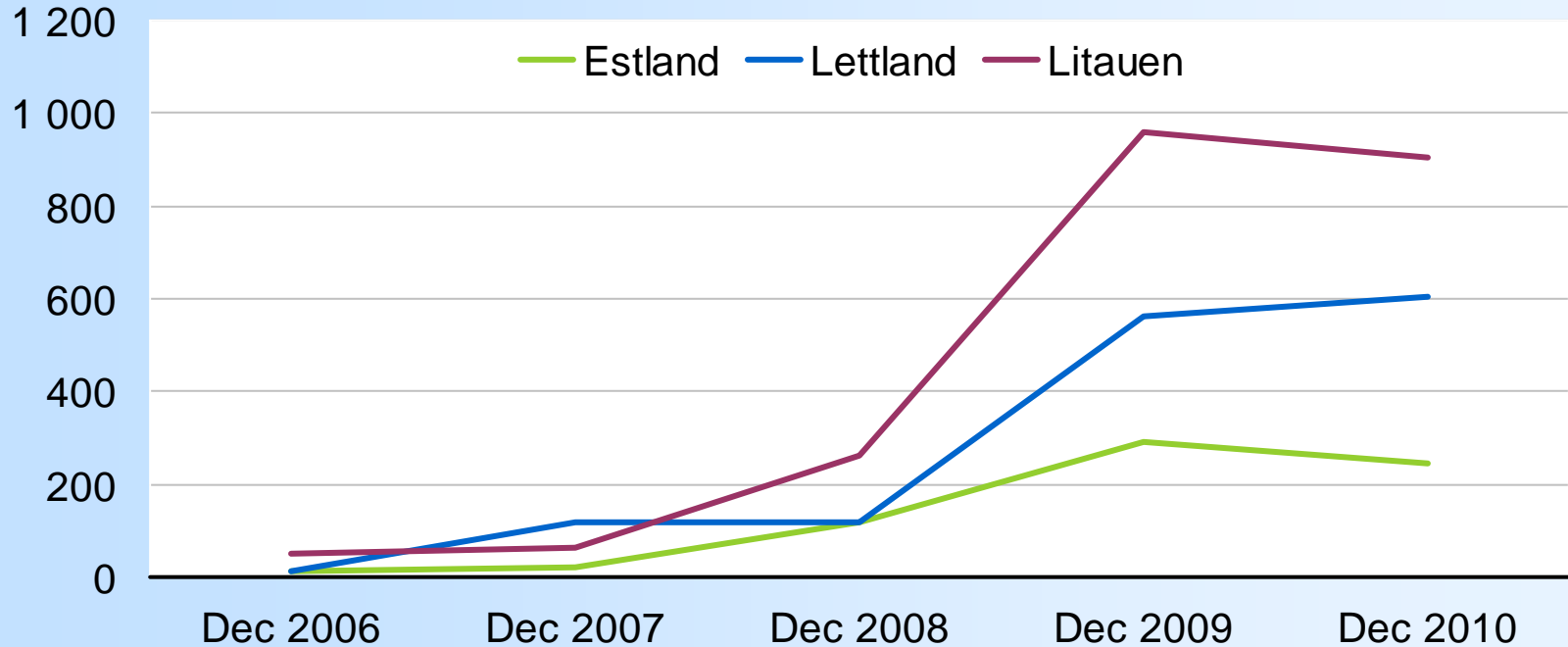
SEB-koncernen totalt

Rörelseresultat i SEB-koncernen, Miljarder kr



Stabilisering i Baltikum

Osäkra fordringar, EUR m





Tre prioriteringar 2010

1

Fördjupa relationen med våra kunder

2

Förbereda för kommande regelverk

3

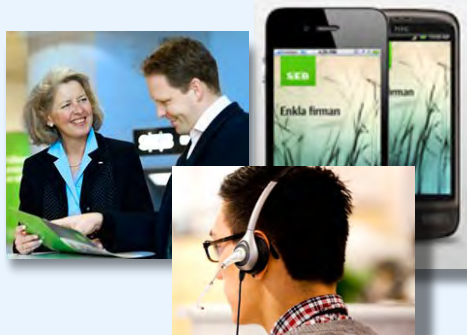
Investera i styrkeområden

S|E|B



1 Fördjupa relationen med våra kunder

Tillgänglighet och
öppenhet



Kunderbudanden

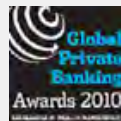
2,51% på dina
sparpengar.

Kompletta
kundlösningar



tns sifo prospera

Bästa Företags-
bank i Sverige



Bästa
Private Bank

Finans
Barometern

Årets
Affärsbank

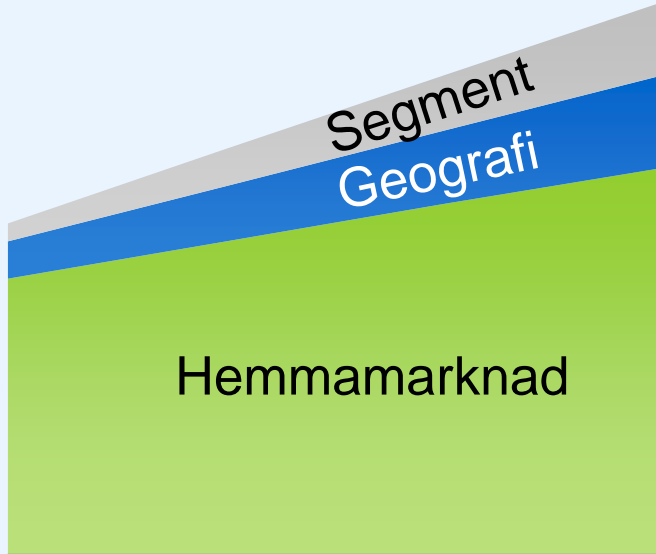
2 Förbereda för kommande regelverk

**Mer kapital
Längre finansiering**

S|E|B



3 Investera i styrkeområden



Mindre företag
och sparande



Norden och
Tyskland



Sverige och
Baltikum



3 Investera i styrkeområden

Norden



Spets-
kompetens

Grunden för
tillväxt lagd

Tyskland



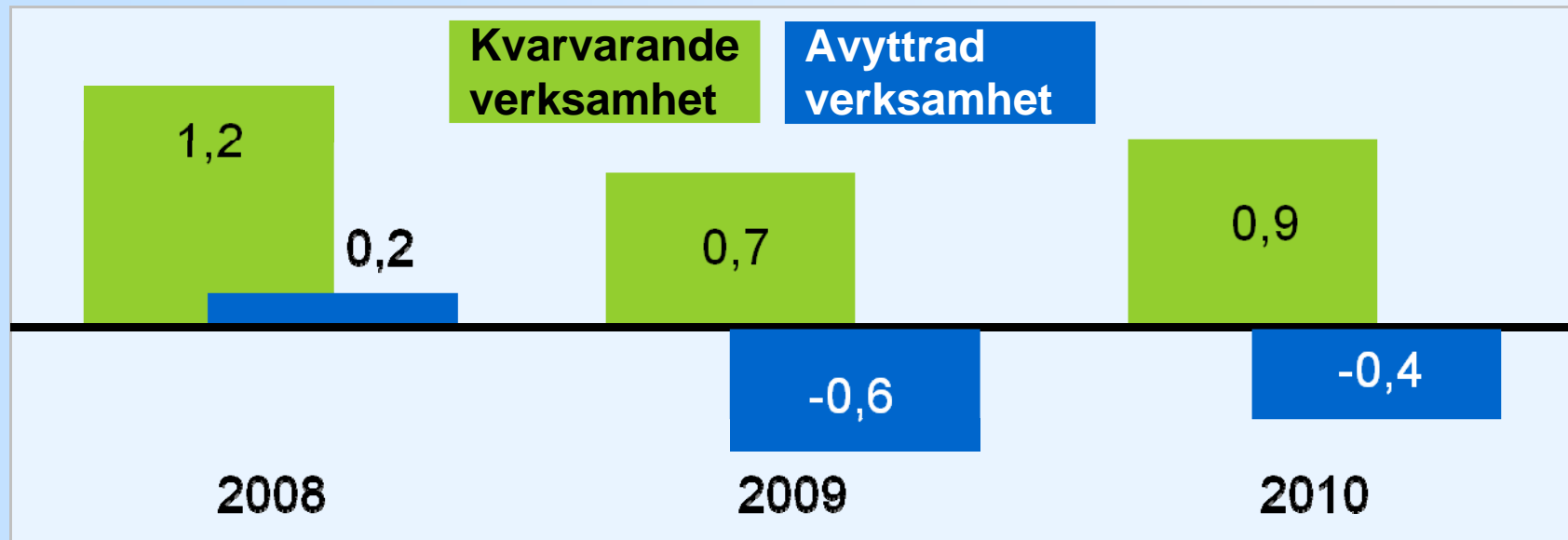
Utveckla
företagsaffären
efter försäljning av
kontorsrörelsen

S|E|B



SEB:s tyska verksamhet

Rörelseresultat, Miljarder kr



3 Investera i styrkeområden

Norden



Spets-
kompetens
Grunden för
tillväxt lagd

Tyskland



Utveckla
företagsaffären
efter försäljning av
kontorsrörelsen

- 90 nya storföretagskunder
- 62 miljarder kronor i ökad kreditportfölj 2010
- Treårsplan: 150 – 200 miljarder kronor i ökad kreditportfölj

Tre prioriteringar framåt

1

Flexibilitet och motståndskraft



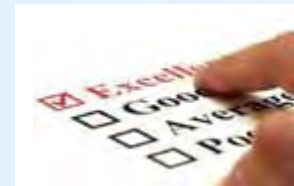
2

Bygga den ledande företagsbanken i Norden och nå en starkare position i Tyskland



3

Investera för att bli den ledande fullservicebanken i Sverige och Baltikum



Nordens ledande investmentbank

Nordens ledande aktör på
valutamarknaderna

Sveriges ledande private bank

Nordens näst största kapitalförvaltare

Sveriges ledande fondförsäkringsverksamhet

Nordens ledande kortoperatör
inom företagssegmentet

Baltikums mest respekterade och
näst största bank

Den bästa banken i Sverige för
små- och medelstora företag



