

Vd-anförande

Johan Torgeby, vd och koncernchef

SEB:s verksamhet i Ryssland och Ukraina

Per december 2021	Ryssland	Ukraina
Antal anställda	79	51
Antal kontor	2	1
Vinst som andel av SEB-koncernen	0,3%	0,03%
Kreditexponering som andel av totala kreditportföljen	0,2%	0,01%

Årsstämma 2022

Johan Torgeby, vd och koncernchef

Detta är SEB

3 100

stora företag och
finansiella institutioner



små och medel-
stora företag

fyra

miljoner
privatkunder

73

procent
företagsexponering¹

3 300

miljarder kronor
balansräkning

15 500

medarbetare



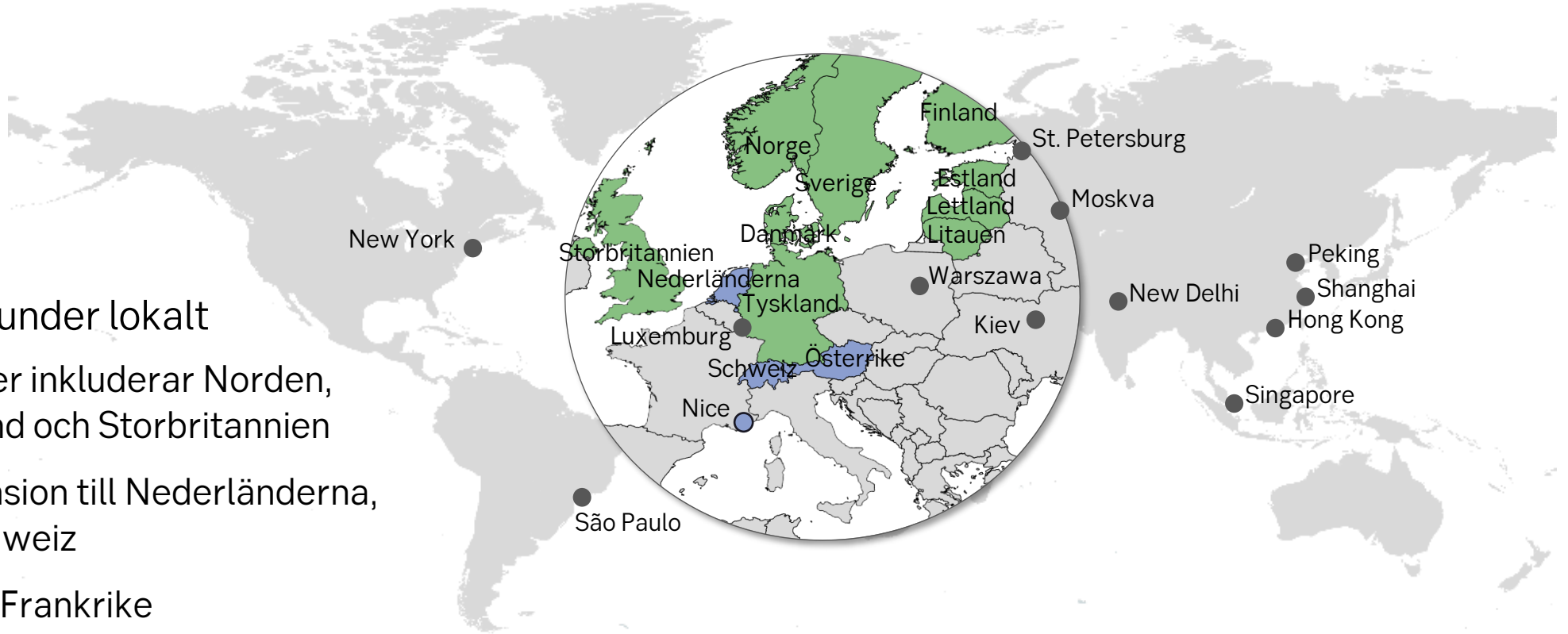
aktieägare

¹ Mätt som andel av SEB:s kreditportfölj.

Nordeuropeisk företagsbank med internationell räckvidd

Vi servar våra kunder lokalt

- Hemmamarknader inkluderar Norden, Baltikum, Tyskland och Storbritannien
- Geografisk expansion till Nederländerna, Österrike och Schweiz
- Etablering i Nice, Frankrike
- Internationellt nätverk som spänner mellan New York och Shanghai

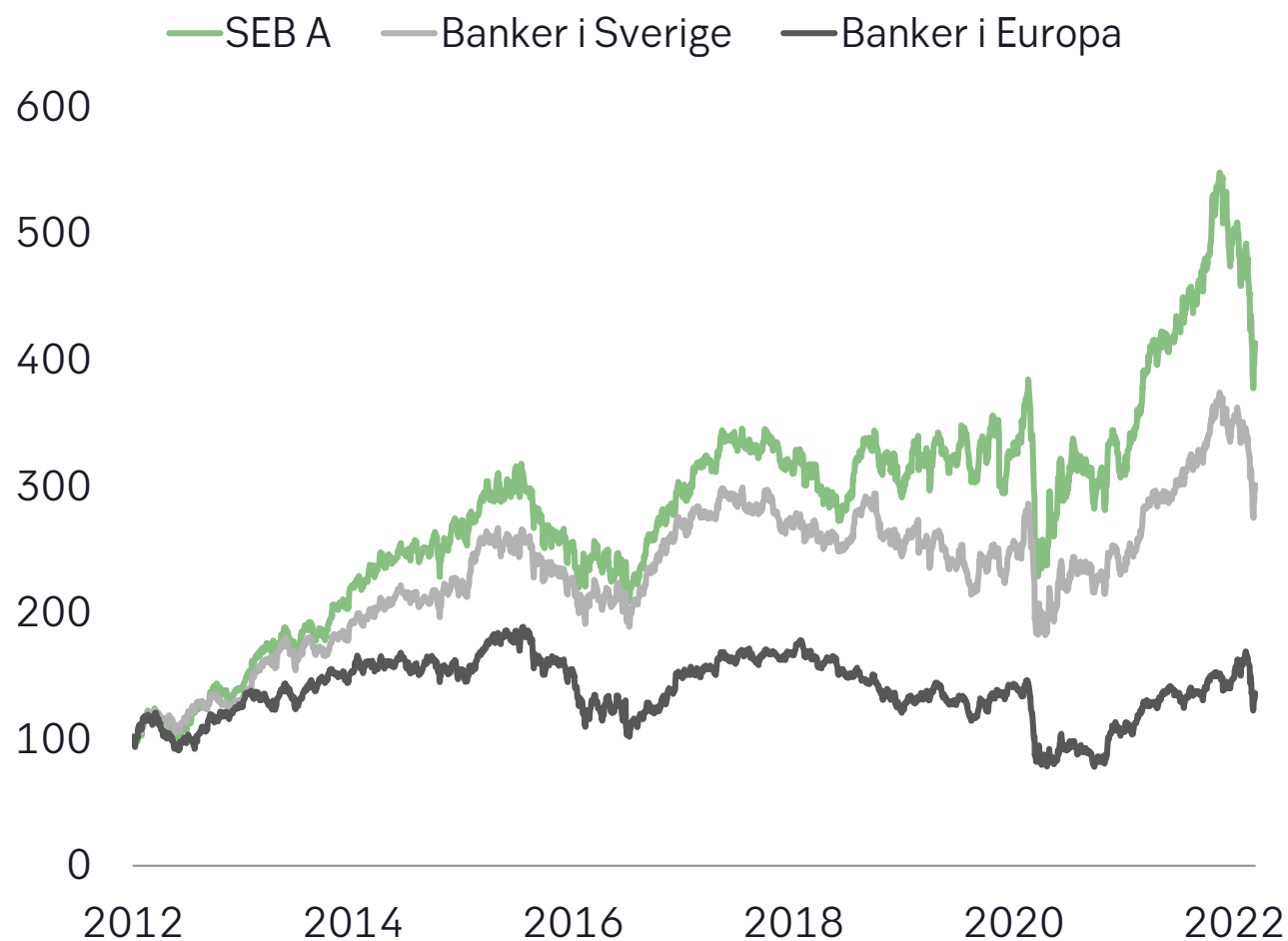


Ett robust resultat drivet av hög kundaktivitet

Miljarder kronor	2019	2020	2021	%
Intäkter	50,1	49,7	54,6	+10%
Kostnader	22,9	22,7	23,2	+2%
Rörelseresultat före kreditförluster	27,2	27,0	31,4	+16%
Rörelseresultat ¹	24,9	20,8	30,9	+48%
Räntabilitet (procent) ¹	13,8	10,3	13,9	
Kapitalbuffert (procentenhet)	2,5	8,4	5,9	

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

Utveckling i SEB:s totalavkastning över tid



Totalavkastning
senaste året ¹

11%

11%

12%

Totalavkastning
senaste 5 åren ¹

34%

12%

-10%

Totalavkastning
senaste 10 åren ¹

252%

155%

18%

Grafens utveckling sedan 1 januari 2012. ¹ Rullande utveckling fram till 16 mars 2022.

Källa: SEB. OMX Stockholm Banks Index och STOXX Europe 600 Banks Index används för banker i Sverige respektive Europa.

Långsiktigt aktieägarvärde grundat i SEB:s finansiella mål

En **årlig utdelning** på omkring 50 procent av vinsten per aktie samt möjlighet till aktieåterköp¹

En **kärnprimärkapitalrelation** som är 1-3 procentenheter över myndighetskravet

En **konkurrenskraftig avkastning på eget kapital** (15 procent långsiktig ambition)

Styrelsen föreslår stämman en **ordinarie utdelning om 6:00 kronor per aktie** för verksamhetsåret 2021.

Under 2022 planerar även SEB att **distribuera mellan 5-10 miljarder genom aktieåterköp**, beroende på marknadsförhållanden.

¹ Aktieåterköp kommer att vara den huvudsakliga formen för kapitaldistribution när SEB:s kapitalbuffert överstiger och förväntas ligga kvar över det målsatta spannet om en kärnprimärkapitalrelation som är 1-3 procentenheter över myndighetskravet.

Ett urval av höjdpunkter från året som gått

Förstärkt
branschpolicy
gällande
fossila bränslen

Strategiskt
partnerskap med
Google Cloud



Robotrådgivning för
pensionssparande

Samlat resurserna
för att förebygga
finansiell brottslighet

Divisionen
Private Wealth
Management &
Family Office

Hållbarhetsråd
med ledande
externa experter

Grönt
sparkonto

Nya klimatmål och
-ambitioner

Geografisk expansion
till Nederländerna,
Österrike och Schweiz



Aktiehandel i
mobilappen

Utmaningar och fokusområden



Riskskatt i Sverige

Historiskt skatteåterkrav i Tyskland

Finansiell brottslighet

Geopolitiska risker – Ryssland och Ukraina



Vi har fått positiv respons från våra kunder



Stora företag

1 | 1

Sverige Norden

Finansiella institutioner

1 | 1

Sverige Norden

Små och medelstora företag, Sverige

1 | 2

Affärsbank
Småföretagsbank

Företags- och privatkunder, Sverige¹

1 | 2

Företag Privat

Hållbarhetsrådgivning

1 | 1

Sverige Norden

Prospera

BY KANTAR SIFO

Prospera

BY KANTAR SIFO

Finans Barometern

SKI
SVENSKT KVALITETSINDEX

Prospera

BY KANTAR SIFO

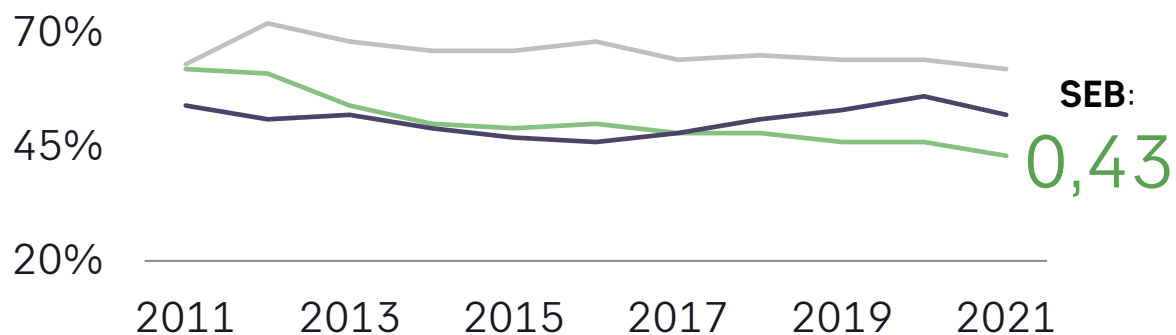
¹ Ranking relativt relevanta Nordiska konkurrenter.

Finansiell styrka möjliggör att bygga för framtiden

- SEB
- Banker i Norden
- Banker i Europa

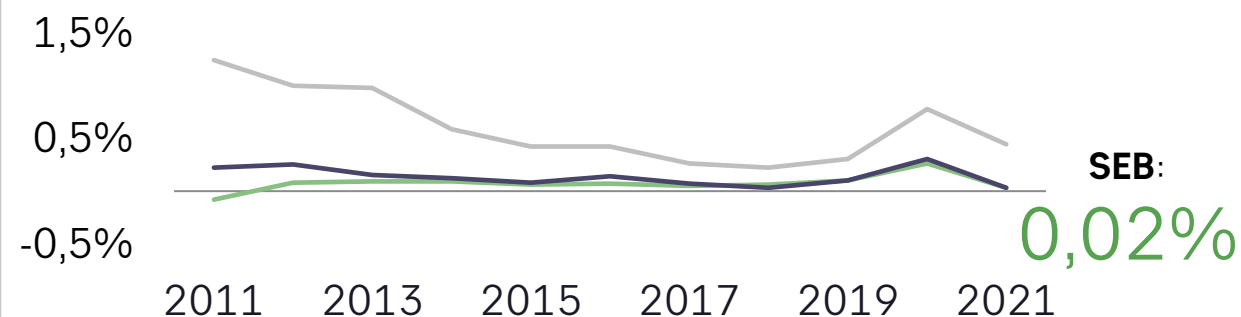
Kostnadseffektivitet

Kostnader i relation till intäkter, 2011-2021



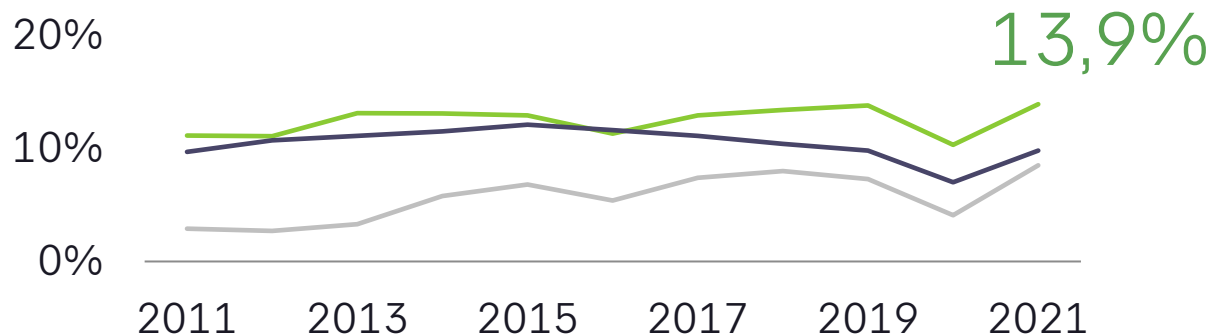
Förväntade kreditförluster ¹

2011-2021



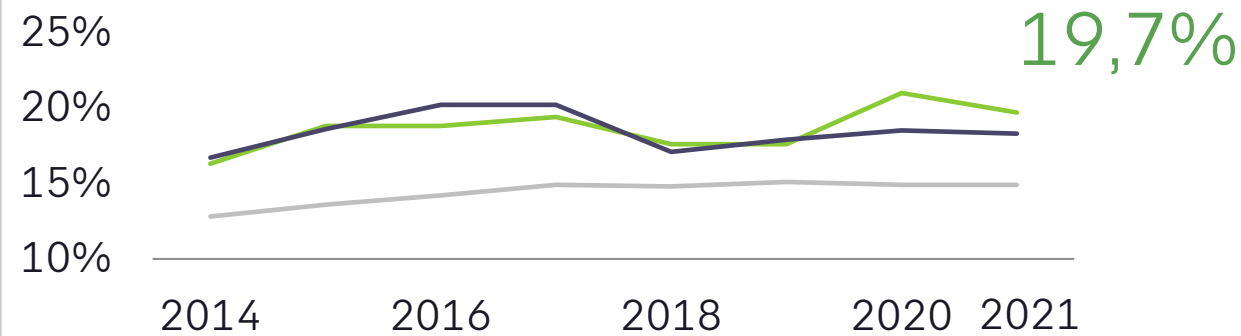
Kapitaleffektivitet

Avkastning på eget kapital ², 2011-2021



Kapitalstyrka

Kärnprimärkapitalrelation, 2014-2021



¹ Det globala kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor:s definition av kreditförluster för banker i Norden respektive Europa. För SEB visas rapporterade förväntade kreditförluster. ² Före jämförelsestörande poster. Källa: Standard & Poor's.

SEB:s 2030-strategi framtidssäkrar vår affär

Högre ambitioner



Vi fortsätter bygga vidare på befintliga styrkor genom extra fokus och resurser.

- Företags- och Investmentbanken
- Depåförvaring
- Sparande och investeringar
- Supercykel inom hållbarhet

Strategisk förändring



Vi utvärderar behovet av strategisk förändring inom etablerade områden.

- Kontorsverksamheten i digital förändring
- Private Wealth Management & Family Office
- Innovation inom SEBx

Förbättrad effektivitet



Vi förbättrar effektiviteten och ökar takten i SEB:s omställningsresa.

- Automatisering av hela processer
- Teknikutveckling
- Regelverkseffektivitet

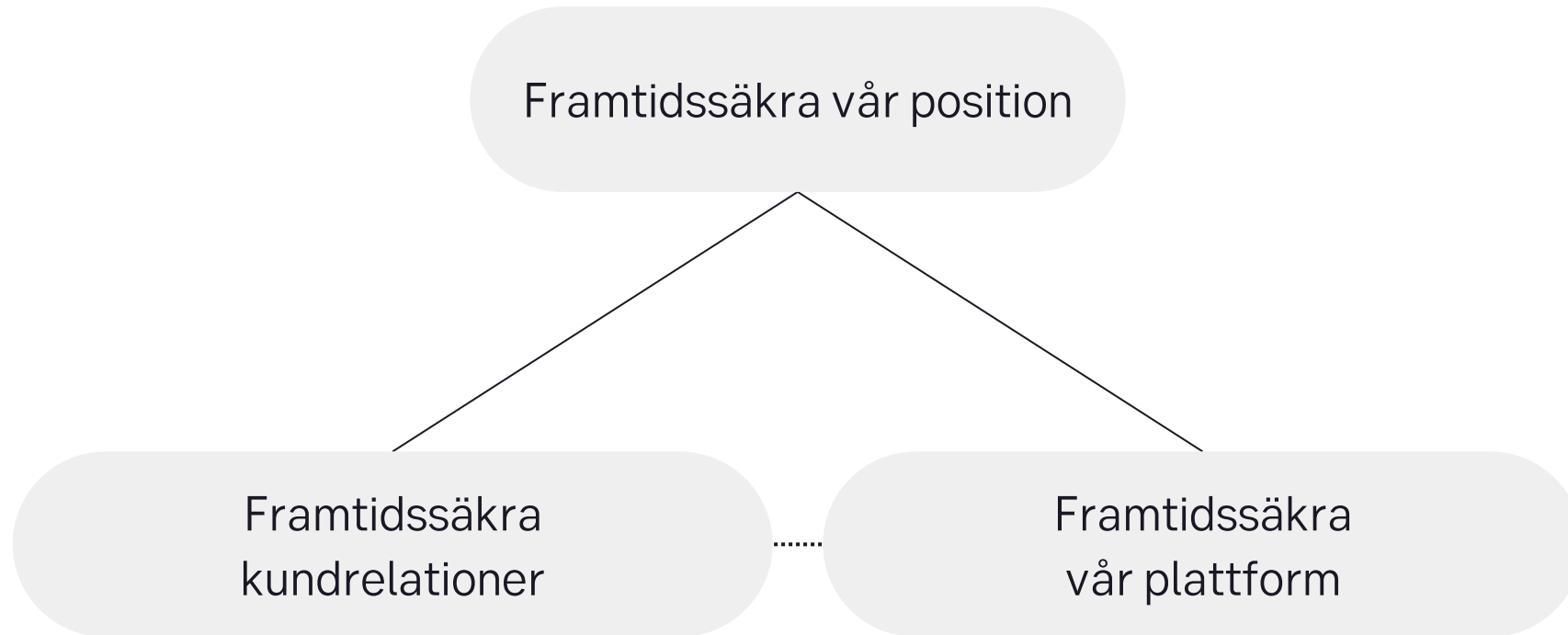
Strategiska partnerskap



Vi säkerställer att SEB:s utbud förblir konkurrenskraftigt genom partnerskap och samarbeten.

- Produktion och distribution av produkter och tjänster
- Nya affärsmöjligheter
- Digitala samarbeten

Ökade investeringar för att accelerera intäkstillväxten



24,5 miljarder kronor i kostnader 2022
1,3 miljarder ökning mot 2021

Vi vill vara en ledande katalysator i hållbarhetsomställningen

Finansiera omställningen

Vi stödjer våra kunder, delar vår kunskap och erbjuder rådgivning samt hållbara finansierings- och investeringsprodukter.

Vara en god samhällsmedborgare

Vi uppfyller vår viktiga roll i samhället och strävar alltid efter att vara aktiva i att bygga för framtiden.



Agera som ledare

Vi utvecklar innovativa produkter och tjänster och sätter standarder för hur banker kan bidra till ett mer hållbart samhälle.

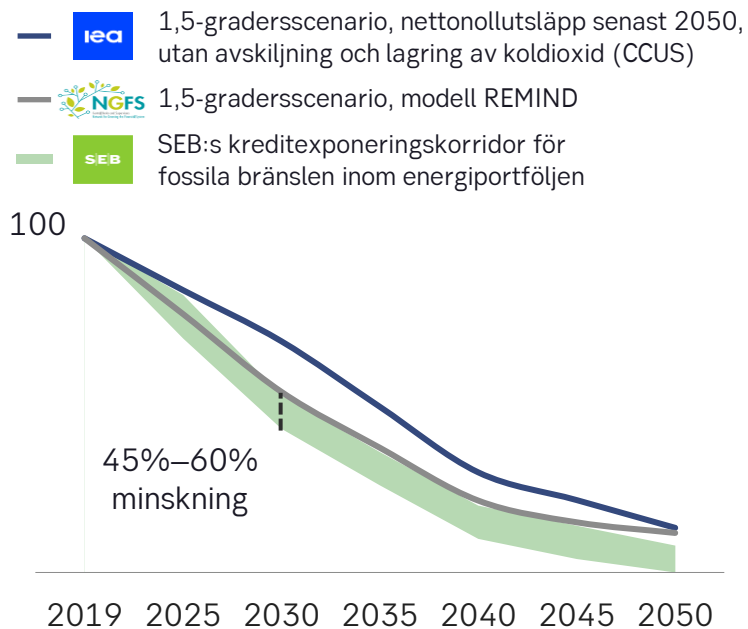
Ställa om vår egen verksamhet

Vi utvecklar vår egen verksamhet, kommunicerar våra policyer och mål samt redovisar öppet och löpande vår position och våra framsteg.

Klimatmål och -ambitioner för att mäta våra framsteg

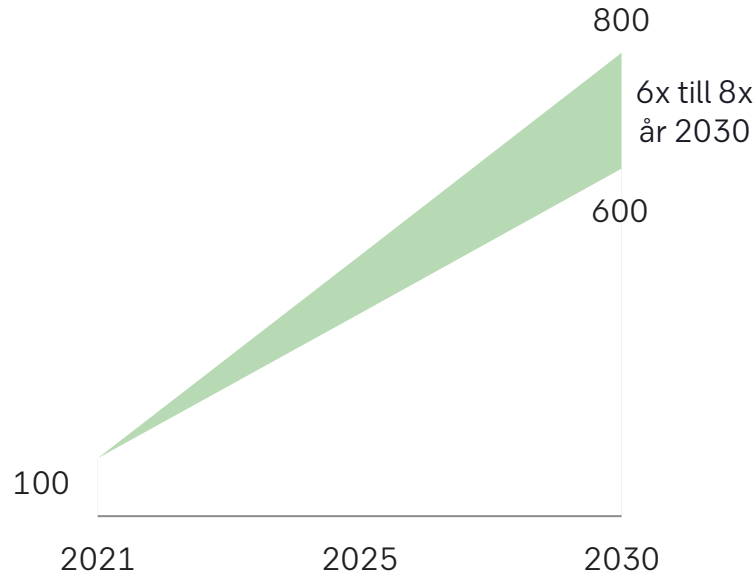
Det bruna Index för fossilexponering

Halvera vår kreditexponering mot fossila bränslen i energiportföljen till 2030 med utgångspunkt 2021.



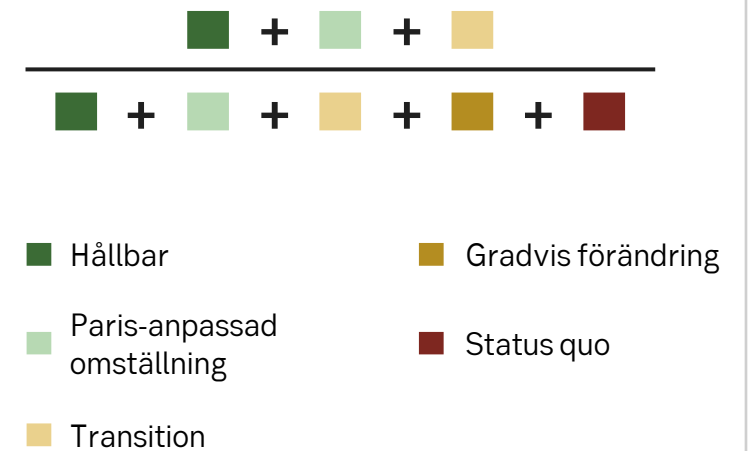
Det gröna Index för hållbarhetsaktiviteter

Öka våra hållbarhetsaktiviteter 6–8 gånger till 2030 med utgångspunkt 2021.



Det framtida Omställningstakt

Bedöma vår kreditportföljs anpassning till Parisavtalet under 2022 och fastställa mål för 2030.



SEB:s medarbetare är bankens kärna

Medarbetarnöjdhet

Engagemang

79

Genomsnitt: 77

Min chef

83

Genomsnitt: 82

Attraktionskraft som arbetsgivare

Ekonomistudenter ¹

#1

*Bland nordiska
konkurrenter*

Teknikstudenter

#1

*Bland nordiska
konkurrenter*

¹ Bland studenter från Handelshögskolan i Stockholm.

Notera: Medarbetarnöjdhet mätt i undersökning av Insight 2021, med värden mellan 1-100. Attraktionskraft som arbetsgivare mätt i undersökning av Universum 2021.



An aerial night view of a city, likely Stockholm, Sweden. The scene is dominated by illuminated buildings and a railway line with a train. The sky is dark with some clouds, and the city lights create a warm glow against the night. The text "Tillsammans framtidssäkrar vi SEB" is overlaid in white, sans-serif font across the center of the image.

Tillsammans framtidssäkrar vi SEB



Tack alla aktieägare för ert förtroende