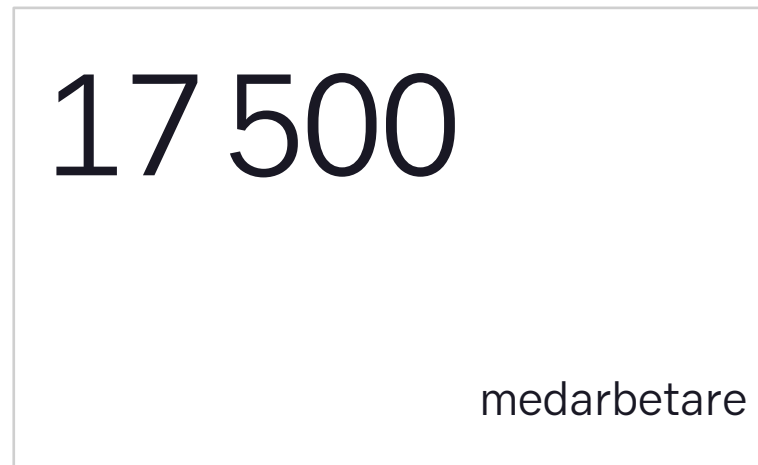
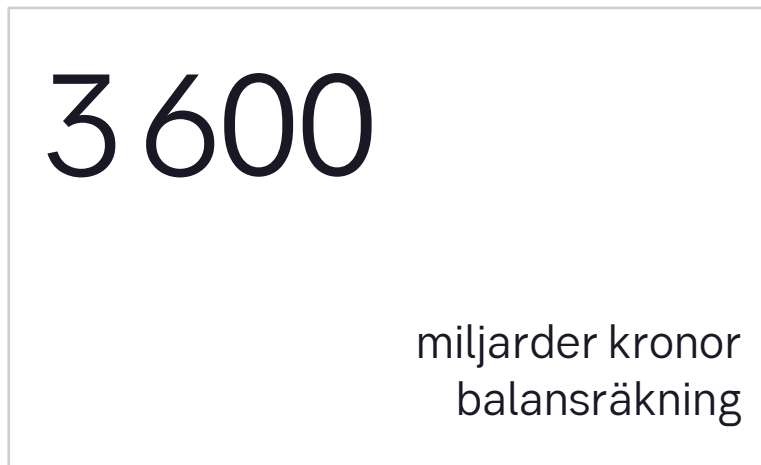
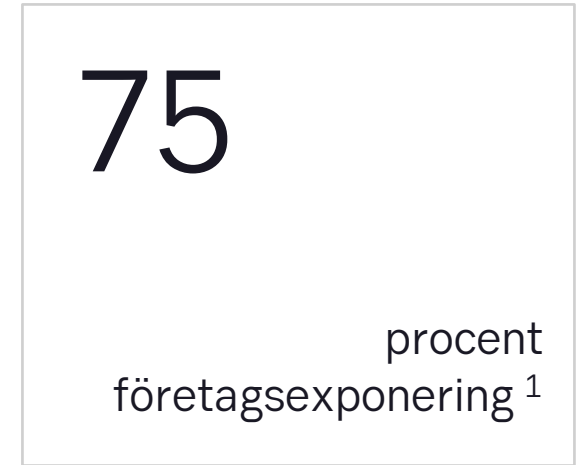




Johan Torgeby

VD och koncernchef, SEB

Detta är SEB



Notera: siffror per fjärde kvartalet 2023. ¹ Mätt som andel av SEB:s kreditportfölj, inkluderar exponering mot företag, banker, offentlig förvaltning och fastighetsförvaltning.

Det ekonomiska läget närmar sig en normalisering

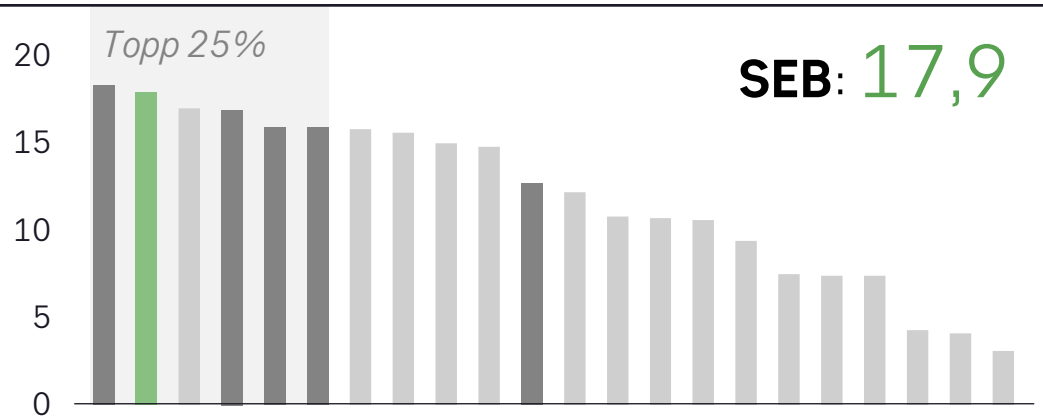


Finansiell styrka möjliggör att bygga för framtiden

- SEB
- Nordiska konkurrenter
- Europeiska och amerikanska konkurrenter

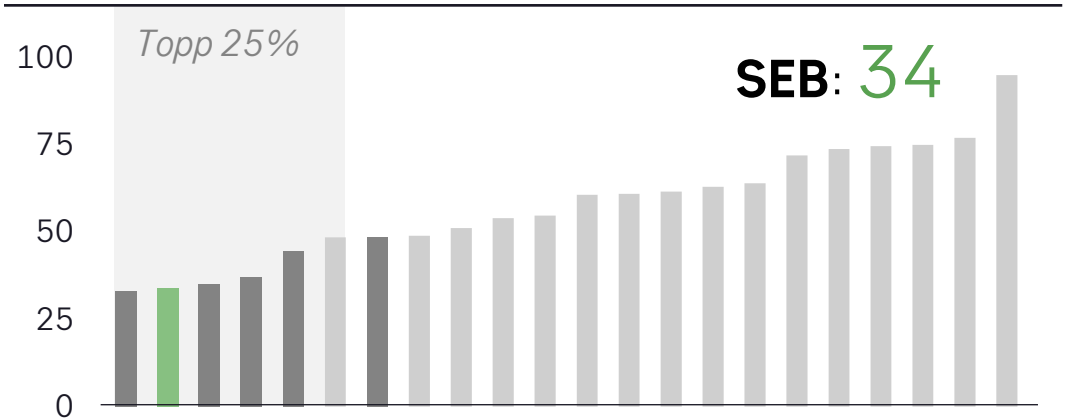
Kapitaleffektivitet

Avkastning på eget kapital¹, helår 2023 (%)



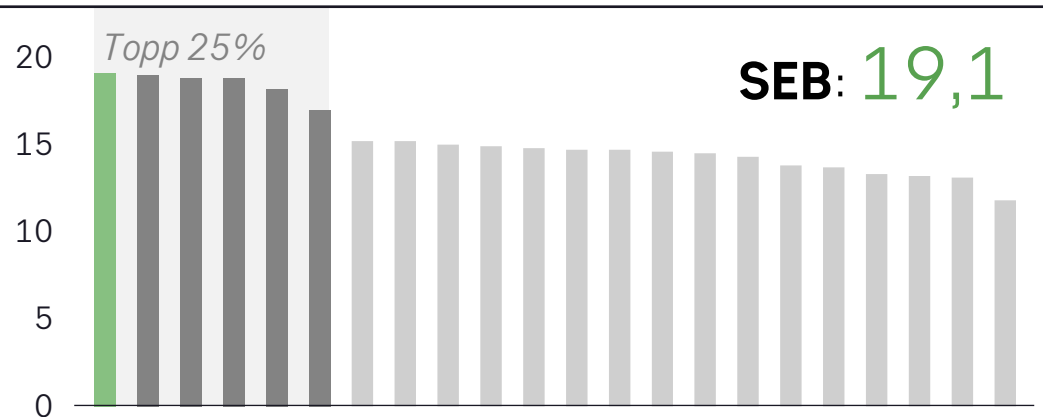
Kostnadseffektivitet

Kostnader i relation till intäkter, helår 2023 (%)



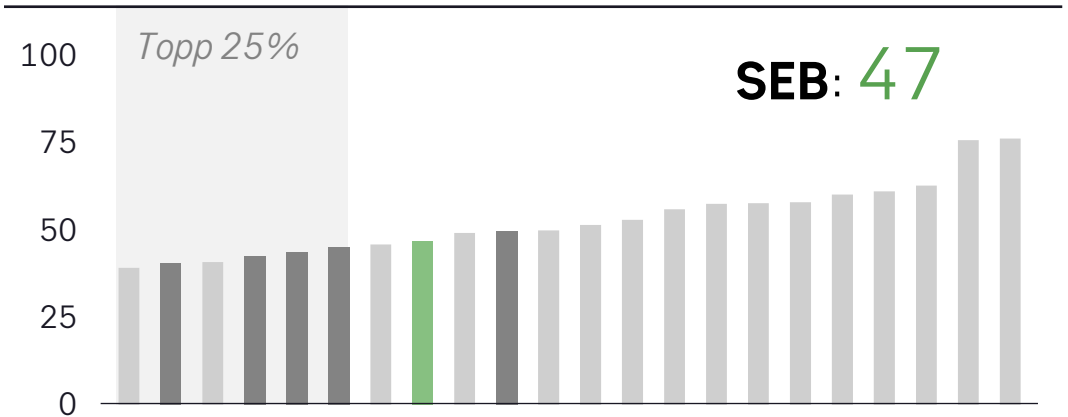
Kapitalstyrka

Kärnprimärkapitalrelation, helår 2023 (%)



Finansieringskostnad

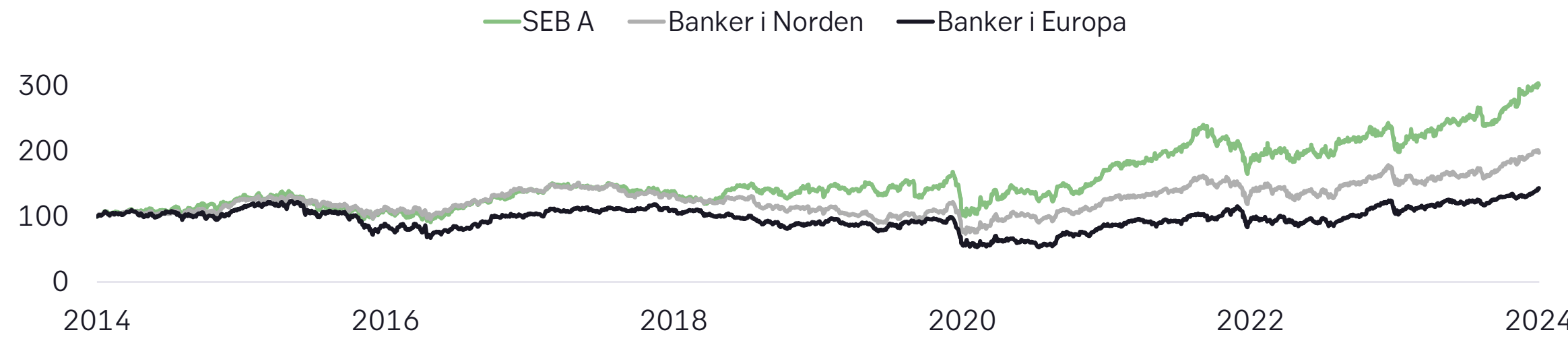
Credit default swap-spread, (baspunkter), 12 mars 2024



Notera: konkurrenter: ABN AMRO, Bank of America, Barclays, BNP Paribas, Citigroup, Commerzbank, Danske Bank, Deutsche Bank, DNB, Goldman Sachs, Handelsbanken, HSBC, ING, JP Morgan, KBC, Lloyds Bank, Morgan Stanley, Nordea, SEB, Société Générale, Swedbank, UBS. ¹ Avkastning på eget kapital exklusive jämförelsestörande poster. Mätt som avkastning på materiellt eget kapital för Lloyds Bank, HSBC, BNP Paribas, Barclays och Deutsche Bank.

SEB:s totalavkastning över tid

| Totalavkastning | 1 år | 5 år | 10 år |
|-----------------|------------|-------------|-------------|
| SEB A | 45% | 113% | 201% |
| Banker i Norden | 29% | 76% | 98% |
| Banker i Europa | 36% | 57% | 44% |



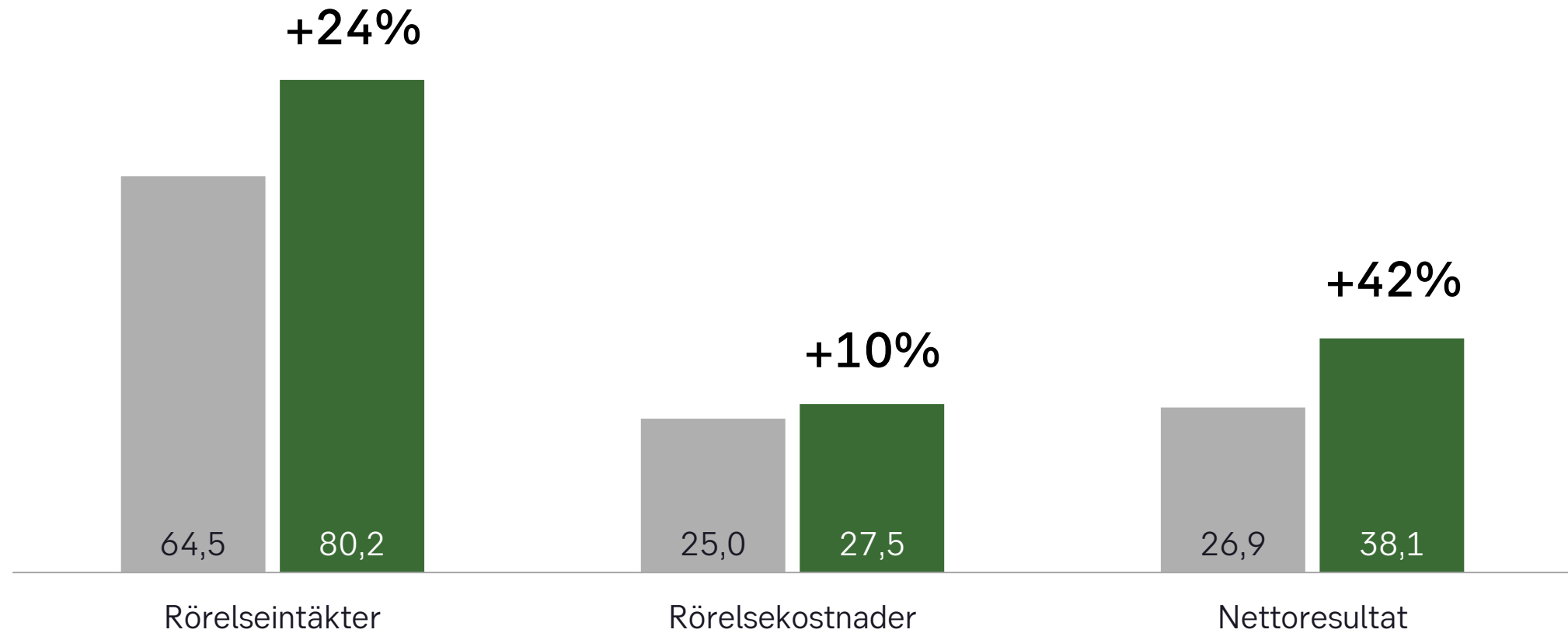
Notera: grafens utveckling från 14 mars 2014, index = 100, till 15 mars 2024.

Källor: SEB, Nasdaq OMX Nordic Banks Index och STOXX Europe 600 Banks Index används för banker i Norden respektive Europa.

Finansiellt resultat 2023

Miljarder kronor

■ 2022 ■ 2023



Perspektiv på hur vi bidrar finansiellt till samhället

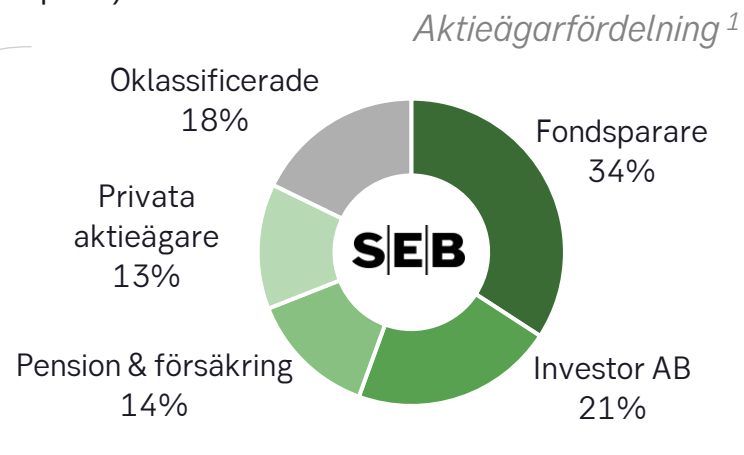
Ökat värde till ägare (aktiekapital)

Nettoresultat

+42%

2023 vs. 2022

38,1 miljarder kronor



Ökade resurser till offentliga finanser

Skatter och påförda avgifter

+46%

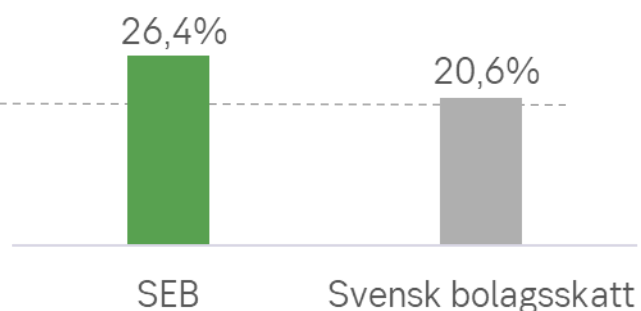
2023 vs. 2022

14,4 miljarder kronor

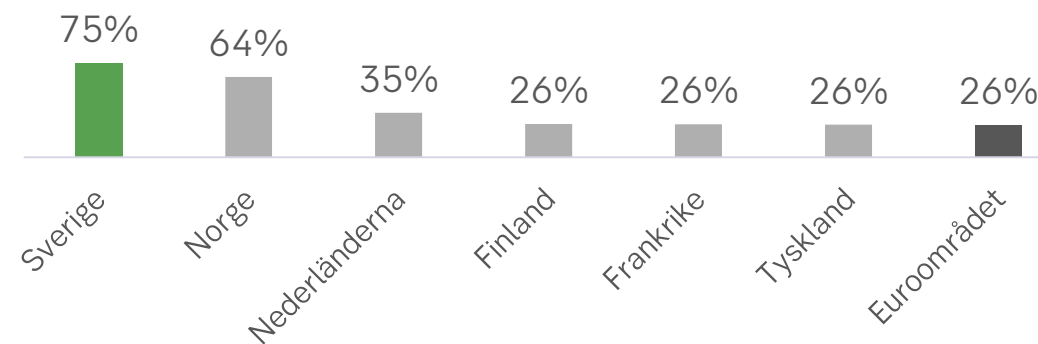


Större bidrag till **offentliga finanser** jämfört med andra sektorer (skatter + påförda avgifter) / (rörelseresultat + påförda avgifter), 2023

Effektiv rapporterad skattenivå, 20,5%



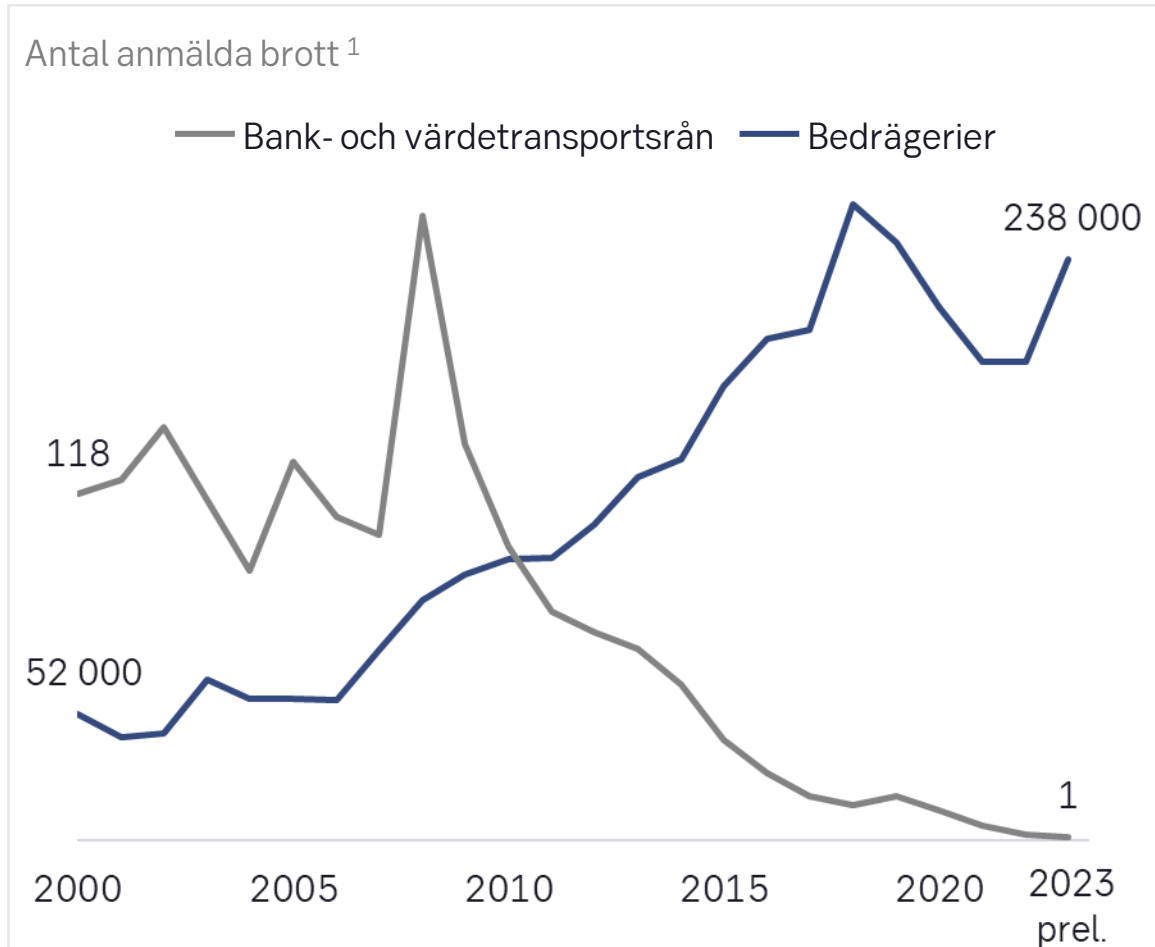
Svenska **sparkunder** har gynnats relativt mer av stigande räntor
Andel av centralbankernas räntehöjning sedan 2022 som gått till kundens sparränta (inlåningsbeta)², oktober 2023



Källa: ¹ Modular Finance. ² ECB, Kepler Cheuvreux beräkningar.

Brottsligheten ökar i samhället...

Kriminella hittar ständigt nya metoder



Bedrägerier är ett av Sveriges stora samhällsproblem

100-150 miljarder kronor

omsätter den kriminella ekonomin årligen ²

5,8 miljarder kronor

genererade bedrägerier i brottsvinster under 2022 ³

Nästan var tredje person

som var skäligen misstänkt för någon form av skjutvapenvåld, var även involverade i någon form av bedrägeribrott 2018-2021 ⁴

Notera: ¹ Brottsförebyggande Rådet. Bedrägerier avser samtliga anmälda brott under 9 kap. Bedrägeri och annan oredlighet. ² Regeringen ³ Polismyndigheten ⁴ Från Polisens rapport "De dödliga bedrägerierna" och gäller perioden 2018-2021.

... och vi alla behöver hjälpas åt

SEB har agerat...

Exempel på åtgärder för att förebygga bedrägerier

- Skydd mot falska avsändare ¹
- Digitala begränsningar och varningar
- Anti-bedrägeri kampanjer
- Kundtjänst för drabbade

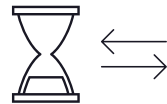


...och vi fortsätter våra ansträngningar...

Exempel på möjliga kommande åtgärder



Ytterligare beloppsbegränsningar



Frivillig fördröjning av transaktioner



Utökad dualitetsvalidering

...tillsammans med branschen

Exempel på gemensamt initiativ



Notera: ¹ Syftar till 'spoofing' som är användning av förfalskad eller lånad identitet på Internet, ofta i bedrägligt syfte.

Tillsammans tar vi ansvar

- 1 **Lägg på** om samtalet känns konstigt och agera inte på uppmaningar i oväntade sms
- 2 **Logga inte in** med din säkerhetsdosa eller BankID på någon annans uppmaning
- 3 **Klicka inte på länkar** i sms och ring inte okända telefonnummer på någon annans uppmaning
- 4 **Banken ringer inte** för att be dig logga in eller lämna ut personliga uppgifter

Var sunt misstänksam – det är lätt att bli svårlurad



SEB:s 2030-strategi står stabil med våra kunder i centrum

Högre ambitioner



Vi fortsätter bygga vidare på **befintliga styrkor** genom extra fokus och resurser



Strategisk förändring



Vi utvärderar behovet av **strategisk förändring inom etablerade områden**



Strategiska partnerskap



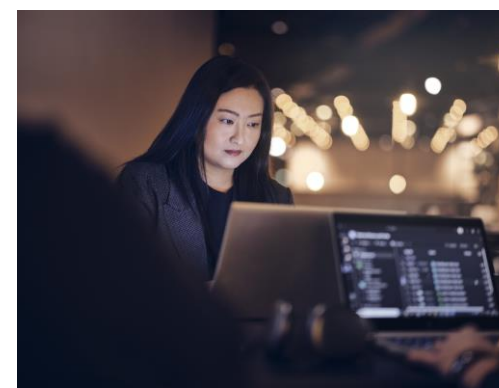
Vi säkerställer att SEB:s utbud förblir **konkurrenskraftigt genom partnerskap och samarbeten**



Förbättrad effektivitet



Vi förbättrar **effektivitet, resiliens** och ökar takten i SEB:s omställningsresa

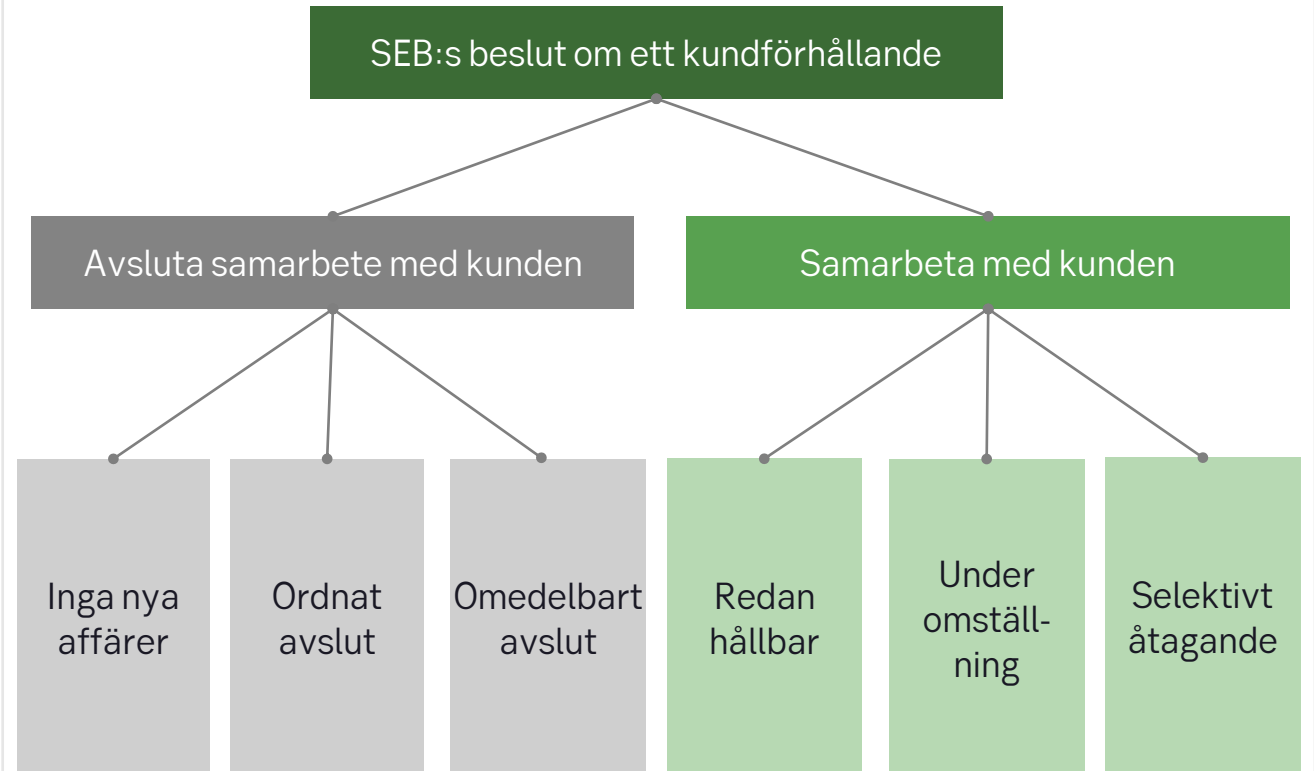


Vi vill vara en ledande katalysator i omställningen till ett hållbart samhälle

Fyra pelare i vår hållbarhetsstrategi



Vår strategi för att stötta kunder i deras klimatomställning

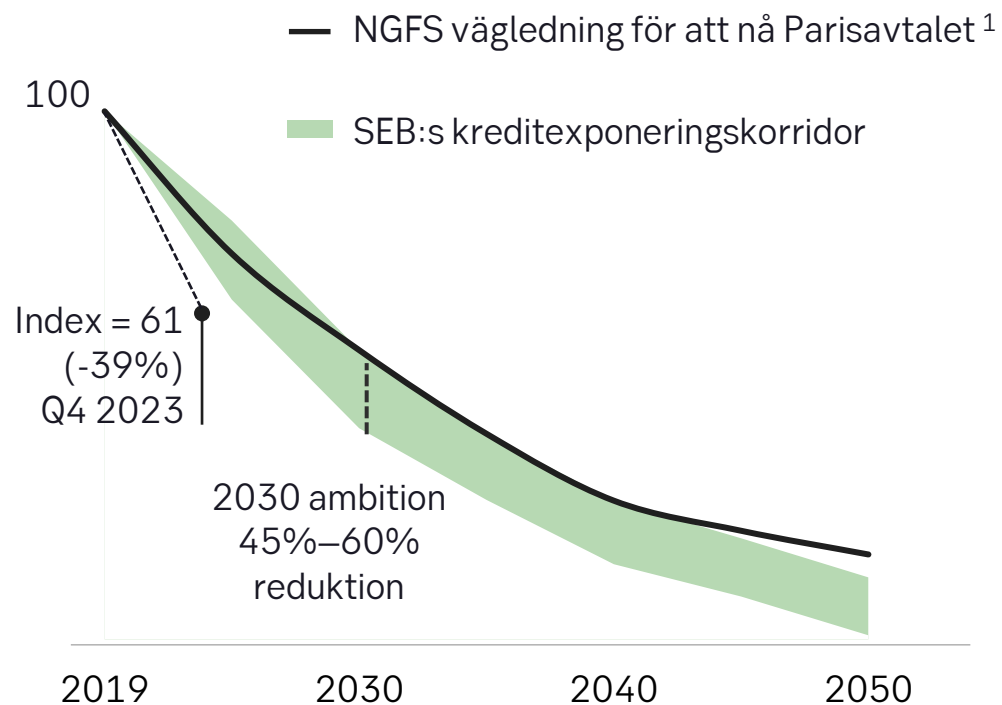


Vi vill vara en ledande katalysator i omställningen till ett hållbart samhälle

Klimatmål och -ambitioner för att mäta våra framsteg

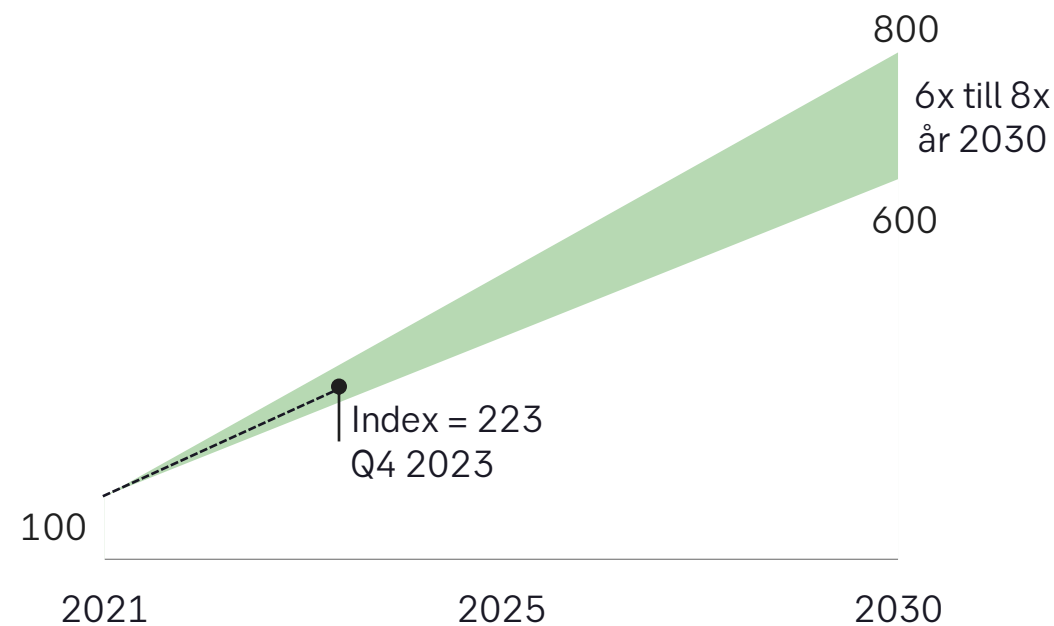
Index för fossilexponering

Halvera vår kreditexponering mot fossila bränslen i energiportföljen till 2030 med utgångspunkt 2019



Index för hållbarhetsaktiviteter

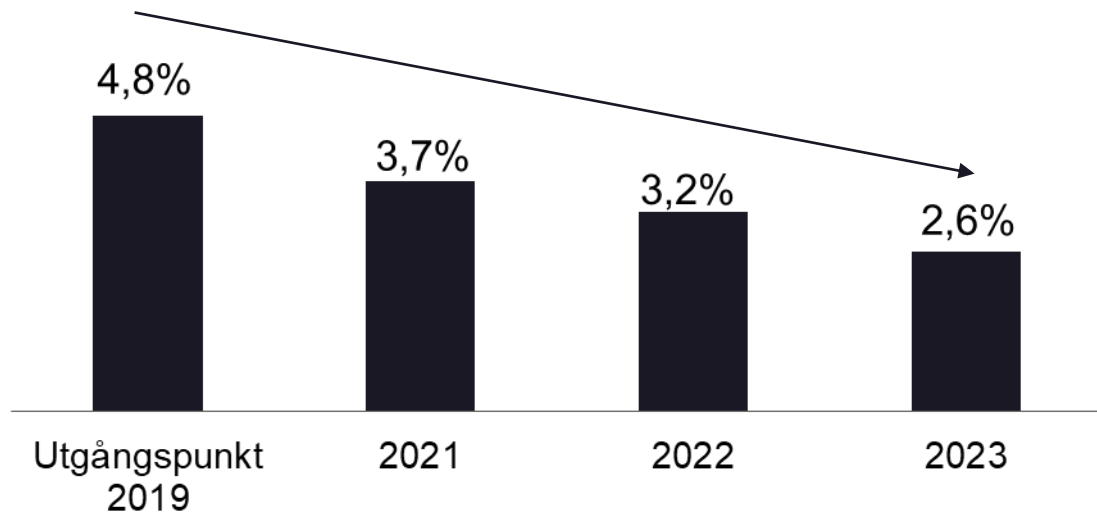
Öka våra hållbarhetsaktiviteter 6–8 gånger till 2030 med utgångspunkt 2021



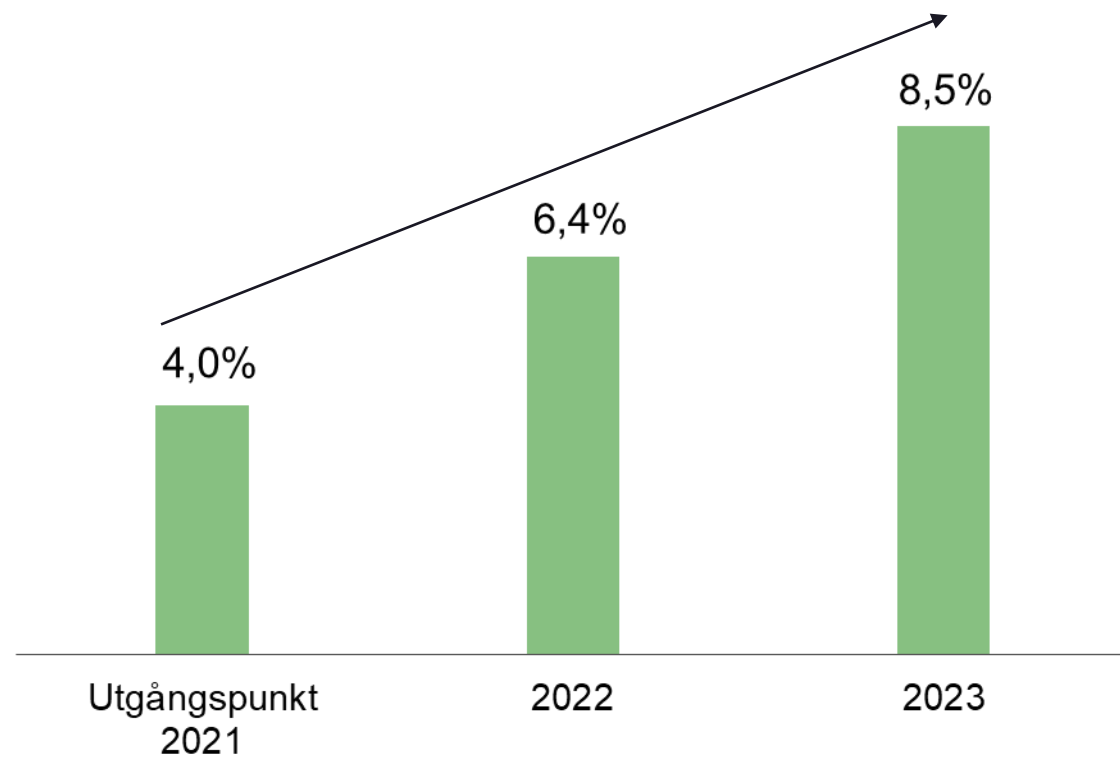
Notera: Index för fossilexponering mäter kreditexponering mot fossila bränslen i energiportföljen. ¹ Baserat på Divergent Net Zero Europe Remind Scenario från Network for Greening the Financial System (NGFS).

Sammantaget har vi sett en positiv utveckling

Fossilexponering som andel av den totala kreditportföljen ¹



Hållbarhetsrelaterad finansiering som andel av den totala kreditportföljen ²



Notera: ¹ Fossilexponering enligt definition i Index för fossilexponering. ² Hållbarhetsrelaterad finansiering enligt definition i Index för hållbarhetsaktiviteter.

SEB:s medarbetare utgör bankens kärna

Attraktionskraft som arbetsgivare

#1 i bankbranschen

Ekonomi- och IT-studenter på
nyckeluniversitet i Sverige ¹

#1 bland alla företag

Unga yrkesverksamma
ekonomer i Sverige ²

#1 bland alla företag

Internationella traineeprogram för
ekonomistudenter i Sverige ³

Medarbetarnöjdhet

Engagemang

82

Finansiellt genomsnitt: 76

Globala topp 25%: 79

Min chef

85

Finansiellt genomsnitt: 83

Globala topp 25%: 85

Notera: ¹ Universum 2023 jämfört med andra stora nordiska banker. ² Karriärföretagen 2023. ³ Mest attraktiva traineeprogrammet i Sverige av ekonomistudenter i undersökning både av Traineeföretagen och Karriärföretagen 2023. Medarbetarnöjdhet mätt i undersökning av Glint 2023, med värden mellan 1-100.

Våra ansträngningar har resulterat i positiv respons från kunder

Stora
företag

1 | 2

Norden Sverige

Finansiella
institutioner

1 | 1

Norden Sverige

Små och
medelstora företag,
Sverige

2 | 2

Affärs-
bank Små-
företags-
bank

Företags- och
privatkunder,
Sverige¹

2 | 2

Företag Privat

Hållbarhets-
rådgivning

1 | 1

Norden Sverige

Prospera

BY KANTAR SIFO

Prospera

BY KANTAR SIFO

Finans
Barometern

SKI
SVENSKT KVALITETSINDEX

Prospera

BY KANTAR SIFO

Notera: ¹ Ranking relativt relevanta Nordiska konkurrenter.

Långsiktigt aktieägarvärde grundat i SEB:s finansiella mål

En **årlig utdelning** på omkring 50 procent av vinsten per aktie samt möjlighet till aktieåterköp ¹

En **kärnprimärkapitalrelation** som är 1-3 procentenheter över myndighetskravet

En **konkurrenskraftig avkastning på eget kapital** (15 procent långsiktig ambition)

Notera: ¹ Aktieåterköp kommer att vara den huvudsakliga formen för kapitaldistribution när SEB:s kapitalbuffert överstiger och förväntas ligga kvar över det målsatta spannet om en kärnprimärkapitalrelation som är 1-3 procentenheter över myndighetskravet.

Långsiktigt aktieägarvärde grundat i SEB:s finansiella mål

En **årlig utdelning** på omkring 50 procent av vinsten per aktie samt möjlighet till aktieåterköp¹

En **kärnprimärkapitalrelation** som är 1-3 procentenheter över myndighetskravet

En **konkurrenskraftig avkastning på eget kapital** (15 procent långsiktig ambition)

Styrelsen föreslår stämman en **ordinarie utdelning om 8,50 kronor per aktie samt en extrautdelning om 3,00 kronor per aktie** för verksamhetsåret 2023.

Notera: ¹ Aktieåterköp kommer att vara den huvudsakliga formen för kapitaldistribution när SEB:s kapitalbuffert överstiger och förväntas ligga kvar över det målsatta spannet om en kärnprimärkapitalrelation som är 1-3 procentenheter över myndighetskravet.

Tack alla aktieägare för ert förtroende.

S|E|B

The image features the SEB logo in white, bold, sans-serif font, centered against a background of a sunset sky. The sky transitions from a pale yellow at the top to a deep orange and red near the horizon, with large, dark, silhouetted clouds in the foreground. The logo consists of the letters 'S', 'E', and 'B' separated by vertical bars.