

## **Anförande av styrelseordförande Marcus Wallenberg - SEB:s årsstämma den 19 mars 2024**

Kära aktieägare,

Varmt välkomna till Konserthuset och SEB:s årsstämma 2024.

Årsstämman är ett värdefullt tillfälle att träffa er aktieägare. Ett forum där vi blickar tillbaka på bankens verksamhet under året som har gått. Och där vi blickar framåt.

\*

2023 var ett år präglad av stora rörelser i omvärlden, vilket har påverkat den miljö som våra kunder verkar i. Och den miljö vi som bank verkar i.

Den höga inflationen och det höga ränteläget har prövat hushållens och företagens motståndskraft. När vi nu blickar framåt efter några tuffa år för världsekonomin ser vi tecken på en ljusning.

Att inflationen kan stabilisera sig på lägre nivåer, hushållens köpkraft kan stärkas och tillväxten komma tillbaka. Prisbilden för energi har stabiliserats och den omedelbara stressen i de globala värdekedjorna har avtagit.

Världsekonomin befinner sig dock fortsatt i ett skört tillstånd. Riskerna är många. Inte minst till följd av de stora geopolitiska utmaningarna.

\*

Vi ser en ökad spänning mellan världens länder och regioner. Rysslands krig mot Ukraina går in på sitt tredje år. Våldsamheterna i Mellanöstern rymmer risker för ytterligare eskalering.

Konflikterna innebär först och främst ett mycket stort mänskligt lidande. Men de är också en påminnelse om hur skört vårt system för internationell handel och samarbete är.

Nationella säkerhetsintressen har fått ökad tyngd. Växande protektionism, begränsningar i handeln och de geopolitiska utmaningarna skapar farhågor om globaliseringens framtid. Och här vill jag påminna om vad den globala handeln har möjliggjort.

En miljard människor har sedan 1990 tagit sig ur fattigdom. Handeln med nära och avlägsna grannländer har bidragit till stark tillväxt, stabilitet och fred. Konsekvenserna av en tillbakagång skulle vara betydande. Inte minst för de länder som har skapat en ljusare framtid för yngre generationer. Låt oss fortsatt värna om det globala samarbetet.

Under 2024 kommer länder som rymmer halva jordens befolkning att hålla nationella val, ett supervalår, vilket kan få effekter för ekonomin, handelsförbindelserna och säkerhetspolitiken.

EU-valet på försommaren är viktigt för oss alla inom den europeiska gemenskapen. Det amerikanska valet kommer självklart att påverka hela världen och kan inte minst få stora konsekvenser för de transatlantiska relationerna.

Klimatförändringarna är ytterligare en påminnelse om de stora prövningar som mänskligheten står inför. 2023 nådde vi nya rekordnivåer av översvämningar, torka och värmeböljor.

Det finns global enighet kring behovet av åtgärder på klimatområdet. Men takten måste accelerera om vi ska nå målen.

Vi måste komma samman - politiker, reglerare, den akademiska världen, företagen och inte minst den finansiella sektorn. För att koordinera våra åtgärder. För att säkra incitament för företag att öka takten i omställningen. Och för att ytterligare utveckla de tekniska och finansiella lösningarna som krävs.

Vi står också i närtid inför ett massivt genombrott för generativ AI. En omvälvande kraft som kommer att påverka våra samhällen, våra ekonomier och våra företag på bred front. Hur AI implementeras kommer vara avgörande för hur vår konkurrenskraft utvecklas.

\*

Dessa stora skiften innebär stora möjligheter, men också risker. Både för våra kunder och för oss som bank.

För företagskunder blir det viktigt att bygga motståndskraft. I form av starka balansräkningar. I form av investeringar i det snabba teknikskifte som nu sker.

Många kommer att behöva införliva AI i sina verksamheter för att öka effektiviteten, förbättra kundupplevelser och accelerera innovation av produkter och tjänster. Och de behöver fortsätta att investera i hållbarhetsomställningen.

För att få tillgång till kapital behöver företag idag ha en tydlig färdplan i sin omställning.

SEB kan spela en viktig roll i dessa skiften. I snart 170 år har vi stöttat våra kunder, genom såväl goda som dåliga tider. Vi har en lång historia av att stötta

företag just i de stora omvälvande samhällskiftena, som till exempel elektrifiering och automatisering. Och det ämnar vi fortsätta med, i linje med vårt syfte: att forma en positiv framtid, med ansvarsfull rådgivning och kapital - idag och för framtida generationer.

\*

Också för oss som bank innebär omvärldsläget en komplex miljö att navigera i. Risklandskapet runt banker har förändrats kraftfullt under de senaste tio åren.

Vi måste förhålla oss till kreditrisk och likviditetsrisk. Men också till nya, icke-finansiella risker kopplade till bland annat cyberhot, klimat och geopolitik.

Ur bankens perspektiv skulle jag också vilja belysa vikten av motståndskraft, det vill säga resiliens.

Trots ännu ett utmanande år har SEB under 2023 genererat ett gott resultat. Banken står stabilt med en stark kapitalposition och robust kreditkvalitet. Banksektorn har kunnat agera stabilisator i en ekonomiskt svag tid. Långsiktigt lönsamma och stabila banker är avgörande för att stötta hushåll, företag och ekonomin i stort. Och för att säkerställa stabiliteten i det finansiella systemet.

I linje med SEB:s 2030-strategi säkrar vi bankens verksamhet för framtiden - våra kundrelationer, intäkstillväxt och våra tekniska plattformar.

För att möta våra kunders behov. Och för att skapa långsiktigt värde för oss aktieägare.

För att fortsätta att anpassa oss till den snabba utvecklingen i vår omvärld utvecklar vi banken utifrån ett antal områden.

Låt mig nu berätta om några av dessa områden som är av yttersta vikt för banken.

På SEB har vi ambitionen att öka takten mot en hållbar framtid för människor, företag och samhälle. Genom det kapital vi sysselsätter har vi möjlighet att påverka utvecklingen i en positiv riktning.

Omställningen till en hållbar framtid kommer att kräva betydande investeringar från både offentliga och privata aktörer. Största möjliga förändring kan vi åstadkomma genom att samarbeta med våra kunder och stötta dem i deras omställning, även de som har en längre resa framför sig. På så sätt kan vi också vara en ledande aktör i finansieringen av de stora hållbarhetsinvesteringar som väntas pågå i många år framöver.

Vi arbetar med produktutveckling och innovation med målsättningen att bidra till omställningen. Vi utvecklar nya finansieringslösningar och vi investerar i grön teknik.

Digitalisering är också en central fråga för banken. Vi fortsätter våra investeringar i artificiell intelligens, som kommer att få betydande påverkan på finanssektorn.

Både för att möta kundernas förväntningar på tillgänglighet och personligt anpassade erbjudanden. Och för att effektivisera vårt arbete. Vi har fortsatt att stärka våra förmågor vad gäller data och investerat i att bygga teknisk kapacitet för bredare användning av AI i banken.

Data och AI är en stor utmaning för hela samhället och så även för banken. Vi fortsätter vårt arbete i oförminskad styrka.

Vi fortsätter också att förbättra vår förmåga inom cybersäkerhet. Vi har under de senaste åren kraftfullt stärkt våra resurser, våra övervaknings- och analysförmågor och investerat i ny teknik för att förebygga bedrägerier och andra typer av finansiell brottslighet.

Detta arbete tar aldrig slut, eftersom brottsligheten ständigt hittar nya vägar.

Vi måste samtidigt komma ihåg att den organiserade brottsligheten är en utmaning för hela vårt samhälle. Ingen aktör kan stävja den på egen hand. Vi behöver därför öka vår samverkan ytterligare - mellan banker och med Polisen och andra rättsvårdande myndigheter.

\*

De stora rörelserna i vår omvärld, däribland kopplat till makroekonomi, hållbarhet, data och AI samt de risker och möjligheter dessa för med sig är centrala frågor i styrelsens arbete.

Styrelsens arbete följer en fastställd arbetsordning som reglerar dess roll och arbetsformer. Den reglerar också särskilda instruktioner för våra kommittéer, vilka förbereder vissa frågor för beredning och beslut i styrelsen.

Vi har under 2023 haft 10 styrelsemöten. Därtill har ytterligare 27 möten ägt rum i styrelsens kommittéer.

Utdelning är en av de frågor som har varit på styrelsens agenda. SEB är en av Europas mest välkapitaliserade banker med en stark kapitalbuffert.

För räkenskapsåret 2023 föreslår styrelsen årsstämman en ordinarie utdelning på 8:50 kronor per aktie, samt en extrautdelning på 3:00 kronor per aktie.

Utdelningen ska ses mot bakgrund av bankens starka balansräkning och det goda resultatet under 2023 som till stor del drevs av återgången till ett normaliserat ränteläge.

En viktig faktor är också bankens starka kapitalbuffert som vid slutet av 2023 uppgick till 4,4 procentenheter över myndighetskravet. Här är bankens målsättning att mot slutet av 2024 ligga inom det långsiktiga kapitalmålet om 1 till 3 procentenheter över samma myndighetskrav.

Under 2023 köpte SEB egna aktier för totalt 5 miljarder kronor. Återköp är ett komplement till utdelning för att återföra kapital till aktieägarna. Det är ett flexibelt sätt att anpassa bankens kapitalstruktur utefter utvecklingen på de finansiella marknaderna och i omvärlden.

SEB har under 2024 fortsatt att återköpa aktier och avslutade igår ett återköpsprogram på 1,75 miljarder kronor.

\*

Kära aktieägare, SEB har sedan 1999, som en del av den totala ersättningen, erbjudit verkställande ledningen, ledande befattningshavare och nyckelpersoner möjlighet att delta i långfristiga aktierelaterade program.

De senaste 15 åren har detta också gällt samtliga medarbetare i banken.

Ersättningen är ett medel för att attrahera och behålla viktig kompetens i SEB. Ett eget ägande i SEB-aktien gör att medarbetare har samma målbild som aktieägarna och främjar ett långsiktigt engagemang.

Mot bakgrund av utvärderingen och dialoger med bankens större ägare lämnar vi förslag till långsiktiga aktieprogram med samma struktur som förra året. Vi kommer under 2024 göra en fördjupad utvärdering av våra program, något som vi gör var tredje år.

\*

Avslutningsvis vill jag framföra styrelsens tack.

Tack till aktieägarna. Vi utvecklar banken i takt med omvärlden och driver den långsiktigt för att skapa värde för våra kunder. Och därigenom skapa värde för oss aktieägare.

Tack också till bankens kunder. Vi står vid er sida i såväl goda som utmanande tider.

För att ge råd och stötta era idéer och ambitioner. Vi driver utvecklingen framåt tillsammans med er, och för samhället i stort.

Och tack till bankens ledning och alla medarbetare som genom sin kunskap och sitt stora engagemang arbetar dedikerat, varje dag, för att skapa långsiktigt värde.

\*



Kära aktieägare,

Vi kommer idag ta beslut i en rad viktiga frågor.

Vi ska bland annat slå fast 2023 års finansiella resultat- och balansräkning. Vi ska också besluta kring utdelning, utnämning av styrelseledamöter och revisor, samt ersättningsfrågor.

Avslutningsvis vill jag åter igen, å styrelsens och bankledningens vägnar, hälsa er varmt välkomna till SEB:s årsstämma 2024.

Med detta lämnar jag över ordet till advokat Wilhelm Lüning, som styrelsen har bett öppna stämman.